

中国石油和化工勘察设计协会

中石化勘设协〔2025〕18号

关于举办 2025 年第二期工程总承包项目经理培训（济南）班的通知

各有关单位：

工程总承包是工程企业按照合同约定对工程项目的勘察、设计、采购、施工、试运行服务等工作实行全过程或若干阶段的承包，工程总承包企业对承包工程的质量、安全、工期、造价全面负责，目前已成为工程建设的主流操作模式。我国石油和化工行业是最早按照国际工程公司模式开展工程总承包的行业，30 多年来，进行了积极的探索、取得了丰厚的经验，运行模式逐步完善。为了进一步推动项目总承包运营和项目管理标准化、规范化开展，中国石油和化工勘察设计协会认真贯彻服务宗旨，为国内各相关企业累计培训了两万多名项目经理和项目管理人才，在培训的过程中也聚集了一大批项目管理理论扎实、经验丰富、熟悉《建设项目工程总承包管理规范》的权威专家，建立了完善的教师、教材和培训管理体系，受到有关部门和企业的高度评价。为了帮助工程建设企业提升工程项目管理和工程总承包能力水平，应广大企业要求，决定 2025 年 4 月 23 日—4 月 29 日在山东济南市举办 2025 年第二期工程总承包项目经理培训班。现将有关事宜通知如下：

一、培训对象

工程建设、勘察设计及施工承包企业具备中级以上技术职称并从事工程项目管理三年以上工程技术人员和管理人员。

二、培训教材和授课教师

1、本培训班所用以下教材由主办方提供：《工程建设项目经理培训教材》，老师授课（PPT）讲义纸质版文件，记录用笔、本等。

2、授课老师由来自国内一流大型石油化工工程企业、具有国际国内建设项目管理和工程总承包实际经验、担任《工程建设项目经理培训教材》主编的业内资深专家担任。

三、培训内容及课程安排

培训课程包括工程项目管理全过程相关专业、进度、费用、质量和安全控制等 9 门课程。课程安排见下表：

时间			授 课 内 容
4 月 23 日	星期三	8:30-12:00	项目经理
		13:30-17:30	工程项目合同管理
4 月 24 日	星期四	8:30-12:00	工程项目风险与保险
		13:30-17:30	工程项目信息管理
4 月 25 日	星期五	8:30-12:00	工程项目费用和进度综合控制
		13:30-17:30	工程项目费用和进度综合控制
4 月 26 日	星期六	8:30-12:00	工程项目费用估算和控制
		13:30-17:30	工程项目费用估算和控制
4 月 27 日	星期日	8:30-12:00	工程项目采购管理
		13:30-17:30	工程项目采购管理
4 月 28 日	星期一	8:30-12:00	工程项目施工管理
		13:30-17:30	工程项目施工管理
4 月 29 日	星期二	8:30-12:00	工程项目设计管理
		13:30-15:00	结业考试

四、培训时间、地点

培训时间：2025 年 4 月 23 日-4 月 29 日(22 日下午 14:00 开始报到)

培训地点：济南市（酒店待定，具体事宜开班前微信群通知）。

五、费用

1、每位学员收取培训费（含资料费及证书等）：人民币 3600 元/人（协会会员单位培训费优惠为人民币 3300 元/人）。本次培训现场不办理培训费缴纳手续，请在 2025 年 4 月 14 日前汇到以下账户：

单 位：中国石油和化工勘察设计协会

附件 1：2025 年第二期工程总承包项目经理培训（济南）班课程简介

	培训课程	内容简介
1	项目经理	工程项目管理概论：定义、特性、基础理论；管理内容和过程组织、阶段划分及职责任务。工程总承包的由来及发展，工程总承包项目经理的主要任务和能力要求、职责与权利，项目经理的主要管理技术、程序，项目管理结构框架和主要工作协调内容与技巧。
2	工程项目合同管理	合同及合同管理的基本概念、要求，工程总承包合同的主要特点、主要风险，管理程序、主要内容和要求，合同变更与索赔、分包合同管理程序、内容和要求、合同变更与反索赔，FIDIC 合同与我国 EPC 合同范本简介。
3	工程项目风险管理	项目风险管理的基本概念（定义、演变、特征和产生机理、主要类型）。工程总承包项目面临的主要风险（投标、设计、采购、施工、试运行及其他风险），项目风险管理过程（管理策划、风险识别、分析、应对、监控）。
4	工程项目信息管理	ECP 工程业务信息管理特点、信息系统技术架构、功能架构典型案例介绍、以及 EPC 工程项目数字化交付管理体系及应用。
5	项目经理费用和进度综合控制	赢得值原理及管理运用，项目工作分解结构，项目资源估算，进度计划分级分类，运用网络技术编制进度计划，网络计划的工期优化，预测值计算，BCWS 的变更等。
6	费用估算和控制	项目建设的定义及构成、项目不同阶段费用估算的方法；总承包项目不同阶段费用控制的重点。
7	工程项目采购管理	工程项目采购工作各个环节（采买、催交、检验、运输）的管控方法、前期策划及具体的实施技巧，采购的职责分工及专业的分工配合，介绍口岸物流工作，并对采购收尾及售后服务予以说明。
8	工程项目施工管理	工程施工管理概念、各方关系、各阶段的工作、组织及职责；施工招标、评标与签约，施工进度质量控制、质量事故及其处理，费用管理和控制、工程变更与施工索赔，施工安全管理，事故分级、责任、调查处理，现场管理、文明施工、现场环境保护。进度、质量、费用、HSE 关系及案例。
9	工程项目设计管理	重点描述设计工作的体制及目的，设计范围及质量控制，设计工作接口关系及方案策划，设计组织及激励方法，试车配合及设计收尾。

帐号：320756034513

开户行：中国银行北京亚运村支行

汇款后请将汇款底单扫描或拍照后发送至 peixun@cpcea.org, 备查。

2、培训费统一开具增值税普通发票，请在《工程建设总承包项目经理培训班报名表》（见附件）中提供纳税人识别号。需要开增值税专用发票的学员，请在附表的对应栏目中填写完整开票信息。

3、食宿统一安排，费用自理。

六、报名及培训证书

1、需要参加培训的单位请尽快组织报名，并请填写《工程建设总承包项目经理培训班报名表》（Excel 格式）发电子邮件到协会培训部邮箱：peixun@cpcea.org。报名截止日期：2025 年 4 月 14 日。

2、培训考试合格者，颁发中国石油和化工勘察设计协会《工程总承包项目经理培训证书》。

七、会务联系

中国石油和化工勘察设计协会培训部

联系电话：010-64820323

联系人：徐 微 13811082199 张鸿超 13381035792

李 玲 18210285989

通讯地址：北京市朝阳区安立路 60 号润枫德尚 A 座 13 层 1312 室

中国石油和化工勘察设计协会培训部 邮编：100101

附件 1：2025 年第二期工程总承包项目经理培训（济南）班课程简介

附件 2：2025 年第二期工程建设总承包项目经理培训（济南）班报名表

中国石油和化工勘察设计协会

2025 年 3 月 3 日

