

建设项目管理简讯

2021 年第 2 期 (总第 52 期)

中国石油和化学工业联合会建设项目管理专业委员会主办 2021 年 06 月 01 日

目 录

文件选登

- 01 国务院办公厅关于服务“六稳”“六保”进一步做好“放管服”改革有关工作的意见
- 07 关于做好 2021 年降成本重点工作的通知

工作部署

- 10 国资委企业改革局 2021 年工作安排
- 12 国资委启动专项行动 提升在线监管能力水平

国企改革

- 13 “十四五”国企改革十大趋势
- 17 国企改革呈现加速度

行业观察

- 22 用大转型和大重构实现高质量发展的新跨越
- 33 傅向升：当前行业运行焦点关注

会员之声

- 40 中国化工集团有限公司
- 41 上海华谊（集团）公司
- 42 中国成达工程有限公司
- 43 中国寰球工程有限公司
- 44 东华科技工程股份有限公司
- 44 赛鼎工程有限公司
- 45 石油和化学工业规划院
- 46 中国石油管道局工程有限公司
- 47 中国化学工程第三建设有限公司
- 48 中国化学工程第六建设有限公司

编辑：建设项目管理专业委员会秘书处

地址：北京市安立路 60 号润枫德尚 A 座 13 层

网址：www.china-epc.com

电话：(010) 64827416

传真：(010) 64827416

邮编：100101

国务院办公厅关于服务“六稳”“六保” 进一步做好“放管服”改革有关工作的意见

国办发〔2021〕10号

各省、自治区、直辖市人民政府，国务院各部委、各直属机构：

深化“放管服”改革，打造市场化法治化国际化营商环境，是做好“六稳”工作、落实“六保”任务的重要抓手。近年来，“放管服”改革深入推进，有效激发了市场主体活力和社会创造力，但仍然存在一些企业和群众关注度高、反映强烈的突出问题亟待解决。为进一步深化“放管服”改革，切实做好“六稳”、“六保”工作，推动高质量发展，经国务院同意，现提出以下意见。

一、总体要求

（一）指导思想。以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中全会、五中全会精神，认真落实党中央、国务院决策部署，立足新发展阶段、贯彻新发展理念、构建新发展格局，围绕“六稳”、“六保”，加快转变政府职能，深化“放管服”改革，促进要素资源高效配置，切实维护公平竞争，建设国际一流营商环境，推进政府治理体系和治理能力现代化，推动经济社会持续健康发展。

（二）基本原则。

坚持目标导向、综合施策。围绕稳定和扩大就业、培育市场主体、扩大有效投资、促进消费、稳外贸稳外资、保障基本民生等重点领域，以务实管用的政策和改革举措，增强企业和群众获得感。

坚持问题导向、务求实效。聚焦企业和群众办事创业的难点堵点继续“啃硬骨头”，坚持放管结合、并重，着力清理对市场主体的不合理限制，实施更加有效监管，持续优化政务服务，不断提高改革含金量。

坚持系统集成、协同推进。坚持系统观念，加强各领域“放管服”改革有机衔接、统筹推进，促进中央和地方上下联动，强化部门之间协作配合，立足全生命周期、全产业链条推进改革，完善配套政策，放大综合效应，增强发展内生动力。

二、进一步推动优化就业环境

（三）推动降低就业门槛。进一步梳理压减准入类职业资格数量，取消乡村兽医、勘察设计注册石油天然气工程师等职业资格，推进社会化职业技能等级认定，持续动态优化国家职业资格目录。合理降低或取消部分准入类职业资格考试工作年限要求。进一步规范小微电商准入，科学界定《中华人民共和国电子商务法》中“便民劳务活

动”、“零星小额交易活动”标准。（人力资源社会保障部、住房城乡建设部、农业农村部、市场监管总局等国务院相关部门及各地区按职责分工负责）

（四）支持提升职业技能。建立职业技能培训补贴标准动态调整机制，科学合理确定培训补贴标准。拓宽职业技能培训资金使用范围。延长以工代训政策实施期限，简化企业申请以工代训补贴材料。加强对家政、养老等行业从业人员职业技能培训，全面提升就业能力。创新开展“行校合作”，鼓励行业协会、跨企业培训中心等组织中小微企业开展学徒制培训，鼓励各地区探索开展项目制培训等多种形式培训。采取优化审批服务、探索实行告知承诺制等方式，便利各类职业培训机构设立。（人力资源社会保障部、民政部、财政部等国务院相关部门及各地区按职责分工负责）

（五）支持和规范新就业形态发展。着力推动消除制约新产业新业态发展的隐性壁垒，不断拓宽就业领域和渠道。加强对平台企业的监管和引导，促进公平有序竞争，推动平台企业依法依规完善服务协议和交易规则，合理确定收费标准，改进管理服务，支持新就业形态健康发展。落实和完善财税、金融等支持政策，发挥双创示范基地带动作用，支持高校毕业生、退役军人、返乡农民工等重点群体创业就业。完善适应灵活就业人员的社保政策措施，推动放开在就业地参加社会保险的户籍限制，加快推进职业伤害保障试点，扩大工伤保险覆盖面，维护灵活就业人员合法权益。（国家发展改革委、教育部、财政部、人力资源社会保障部、农业农村部、退役军人部、人民银行、税务总局、市场监管总局、国家医保局、银保监会等国务院相关部门及各地区按职责分工负责）

三、进一步推动减轻市场主体负担

（六）健全惠企服务机制。推广财政资金直达机制的有效做法，研究将具备条件的惠企资金纳入直达机制。优化国库退税审核程序，逐步实现智能化、自动化处理。推动实现非税收入全领域“跨省通缴”。精简享受税费优惠政策的办理流程 and 手续，持续扩大“自行判别、自行申报、事后监管”范围。整合财产和行为税 10 税纳税申报表，整合增值税、消费税及城市维护建设税等附加税费申报表。大力发展市场化征信机构，建设和完善“信易贷”平台，推动水电气、纳税、社保等信用信息归集共享，依托大数据等现代信息技术为企业精准“画像”、有效增信，提升金融、社保等惠企政策覆盖度、精准性和有效性。持续规范水电气暖等行业收费，确保政策红利传导到终端用户。推动企业建立健全合规经营制度，依法查处垄断行为，严厉打击价格串通、哄抬价格等价格违法行为。（国家发展改革委、财政部、人力资源社会保障部、国家医保局、人民银行、税务总局、市场监管总局、银保监会等国务院相关部门及各地区

按职责分工负责)

(七) 规范提升中介服务。从严查处行政机关为特定中介机构垄断服务设定隐性壁垒或将自身应承担的行政审批中介服务费用转嫁给企业承担等违规行为。严格规范国务院部门和地方政府设定的中介服务事项。依法降低中介服务准入门槛,破除行业壁垒,打破地方保护,引入竞争机制,促进提升中介服务质量,建立合理定价机制。加强对中介机构的监管,推动中介机构公开服务条件、流程、时限和收费标准,坚决查处乱收费、变相涨价等行为。(国务院办公厅、市场监管总局、国家发展改革委等国务院相关部门及各地区按职责分工负责)

(八) 规范改进认证服务。推动认证机构转企改制、与政府部门脱钩,提高市场开放度,促进公平有序竞争。加强对认证机构的监管,督促认证机构公开收费标准,及时公布认证信息,提高服务质量。清理规范涉及认证的评价制度,推动向国家统一的认证制度转变。健全政府、行业、社会等多层面的认证采信机制,推动认证结果在不同部门、层级和地区间互认通用。(市场监管总局等国务院相关部门及各地区按职责分工负责)

(九) 优化涉企审批服务。分行业分领域清理规范行政审批前置条件和审批标准,明确行政备案材料、程序,依托全国一体化政务服务平台,推动更多涉企事项网上办理,简化优化商事服务流程,大力推进减环节、减材料、减时限、减费用,降低制度性交易成本。精简优化涉及电子电器产品的管理措施,探索推行企业自检自证和产品系族管理。加快商标专利注册申请全流程电子化,分类压减商标异议、变更、转让、续展周期和专利授权公告周期,建立健全重大不良影响商标快速驳回机制,严厉打击商标恶意注册、非正常专利申请等行为。(国务院办公厅、工业和信息化部、市场监管总局、国家知识产权局等国务院相关部门及各地区按职责分工负责)

四、进一步推动扩大有效投资

(十) 持续提高投资审批效率。进一步深化投资审批制度改革,简化、整合投资项目报建手续,推进实施企业投资项目承诺制,优化交通、水利、能源等领域重大投资项目审批流程。鼓励各地区推进“标准地”出让改革,科学构建“标准地”出让指标体系,简化优化工业项目供地流程,压缩供地时间,降低投资项目运行成本。推动投资项目在线审批监管平台和各相关审批系统互联互通和数据共享,避免企业重复填报、部门重复核验。(国家发展改革委、自然资源部、住房城乡建设部、交通运输部、水利部、国家能源局等国务院相关部门及各地区按职责分工负责)

(十一) 优化工程建设项目审批。持续深化工程建设项目审批制度改革,完善全

国统一的工程建设项目审批和管理体系。进一步精简整合工程建设项目全流程涉及的行政许可、技术审查、中介服务、市政公用服务等事项。支持各地区结合实际提高工程建设项目建筑工程施工许可证办理限额，对简易低风险工程建设项目实行“清单制+告知承诺制”审批。研究制定工程建设项目全过程审批管理制度性文件，建立健全工程建设项目审批监督管理机制，加强全过程审批行为和时间管理，规范预先审查、施工图审查等环节，防止体外循环。（住房城乡建设部、国家发展改革委等国务院相关部门及各地区按职责分工负责）

五、进一步推动激发消费潜力

（十二）清除消费隐性壁垒。着力打破行业垄断和地方保护，打通经济循环堵点，推动形成高效规范、公平竞争的国内统一市场。有序取消一些行政性限制消费购买的规定，释放消费潜力。加快修订《二手车流通管理办法》，推动各地区彻底清理违规设置的二手车迁入限制，放宽二手车经营条件。规范报废机动车回收拆解企业资质认定，支持具备条件的企业进入回收拆解市场，依法查处非法拆解行为。鼓励各地区适当放宽旅游民宿市场准入，推进实施旅游民宿行业标准。制定跨地区巡回演出审批程序指南，优化审批流程，为演出经营单位跨地区开展业务提供便利。（国家发展改革委、公安部、生态环境部、商务部、文化和旅游部等国务院相关部门及各地区按职责分工负责）

（十三）便利新产品市场准入。针对市场急需、消费需求大的新技术新产品，优先适用国家标准制定快速程序，简化标准制修订流程，缩短发布周期。在相关国家标准出台前，鼓励先由社会团体制定发布满足市场和创新需要的团体标准，鼓励企业制定有竞争力的企业标准并自我声明公开，推动新技术新产品快速进入市场。加快统一出口商品和内贸商品在工艺流程、流通规则等方面的规定，推进内外贸产品“同线同标同质”，破除制约出口商品转内销的系统性障碍。继续扩大跨境电商零售进口试点城市范围，调整扩大跨境电商零售进口商品清单。（市场监管总局、商务部、海关总署、财政部等国务院相关部门及各地区按职责分工负责）

六、进一步推动稳外贸稳外资

（十四）持续优化外商投资环境。完善外商投资准入前国民待遇加负面清单管理制度，确保外资企业平等享受各项支持政策。支持外资企业更好参与国家和行业标准制定。优化外商投资信息报告制度，完善企业登记系统和企业信用信息公示系统功能，加强填报指导，减轻企业报送负担。（国家发展改革委、商务部、市场监管总局等国务院相关部门及各地区按职责分工负责）

（十五）持续推进通关便利化。推动国际贸易“单一窗口”同港口、铁路、民航等信息平台及银行、保险等机构对接。优化海关风险布控规则，推广科学随机布控，提高人工分析布控精准度，降低守法合规企业和低风险商品查验率。深入推进进出口商品检验监管模式改革，积极推进第三方检验结果采信制度化建设。鼓励理货、拖轮、委托检验等经营主体进入市场，促进公平竞争。（海关总署、交通运输部、银保监会、国家铁路局、中国民航局等国务院相关部门及各地区按职责分工负责）

（十六）清理规范口岸收费。加快修订《港口收费计费办法》，进一步完善港口收费政策，减并港口收费项目。定向降低沿海港口引航费标准，进一步扩大船方自主决定是否使用拖轮的船舶范围。完善洗修箱服务规则，清理规范港外堆场洗修箱费、铁路运输关门费等收费。实行口岸收费项目目录清单制度，做到清单外无收费。对政府依成本定价的收费项目，开展成本监审或成本调查，及时调整收费标准；对实行市场调节价的收费项目及对应的收费主体，开展典型成本调查，为合理规范收费提供依据。（国家发展改革委、财政部、交通运输部、国务院国资委、海关总署、市场监管总局等国务院相关部门及各地区按职责分工负责）

七、进一步推动优化民生服务

（十七）创新养老和医疗服务供给。推进公办养老机构公建民营改革，引入社会资本和专业管理服务机构，盘活闲置床位资源，在满足失能、半失能特困人员集中供养基础上，向其他失能、失智、高龄老年人开放。推动取消诊所设置审批，推动诊所执业登记由审批改为备案。推动取消职业卫生技术服务机构资质等级划分，便利市场准入。在确保电子处方来源真实可靠的前提下，允许网络销售除国家实行特殊管理的药品以外的处方药。（民政部、国家卫生健康委、国家药监局等国务院相关部门及各地区按职责分工负责）

（十八）提高社会救助精准性。支持各地区推动民政、人力资源社会保障、残联、医保、乡村振兴等部门和单位相关数据共享，运用大数据等现代信息技术建立困难群众主动发现机制和动态调整机制，优化服务流程，缩短办理时限，实现民生保障领域问题早发现、早干预，确保符合条件的困难群众及时得到救助，防止产生违规冒领和设租寻租等问题。（民政部、人力资源社会保障部、国家医保局、国家乡村振兴局、中国残联等相关部门和单位及各地区按职责分工负责）

（十九）提升便民服务水平。建立健全政务数据共享协调机制，加强信息共享和证明互认，通过完善信用监管、全面推行告知承诺制等方式，推动减少各类证明事项。实施证明事项清单管理制度，清单之外不得向企业和群众索要证明。确需提供证明的，

应告知证明事项名称、用途、依据、索要单位、开具单位等信息。围绕保障改善民生，推动更多服务事项“跨省通办”。坚持传统服务方式与智能化服务创新并行，切实解决老年人等特殊群体在运用智能技术方面遇到的突出困难。（国务院办公厅、司法部等国务院相关部门及各地区按职责分工负责）

八、进一步加强事中事后监管

（二十）加强取消和下放事项监管。坚持放管结合、并重，把有效监管作为简政放权的必要保障，推动政府管理从事前审批更多转向事中事后监管，对取消和下放的行政许可事项，由主管部门会同相关部门逐项制定事中事后监管措施，明确监管层级、监管部门、监管方式，完善监管规则 and 标准。进一步梳理监管部门监管职责，强化与地方监管执法的衔接，建立相互协作、齐抓共管的高效监管机制，确保责任清晰、监管到位。（国务院办公厅牵头，国务院相关部门及各地区按职责分工负责）

（二十一）提升事中事后监管效能。各地区各部门要完善“双随机、一公开”监管、信用监管、“互联网+监管”等方式，实施更加精准更加有效的监管。梳理职责范围内的重点监管事项，聚焦管好“一件事”实施综合监管。加强对日常监管事项的风险评估，实施分级分类监管，强化高风险环节监管。对涉及人民群众生命健康和公共安全的要求严格监管，坚决守住安全底线。对新产业新业态实行包容审慎监管，引导和规范其健康发展。完善全国一体化在线监管平台，推动监管信息共享，加快形成统一的监管大数据，强化监管信息综合运用，提升监管质量和效率。（国务院办公厅牵头，国务院相关部门及各地区按职责分工负责）

（二十二）严格规范行政执法。制定出台进一步规范行政裁量权基准制度的指导意见，推动各地区各部门明确行政裁量种类、幅度，规范适用程序，纠正处罚畸轻畸重等不规范行政执法行为。鼓励各地区依法依规建立柔性执法清单管理制度，对轻微违法行为，慎用少用行政强制措施，防止一关了之、以罚代管。（司法部牵头，国务院相关部门及各地区按职责分工负责）

九、保障措施

（二十三）完善企业和群众评价机制。坚持以企业和群众获得感和满意度作为评判改革成效的标准，依托全国一体化政务服务平台、中国政府网建立企业和群众评价国家层面改革举措的常态化机制。及时公开评价结果，强化差评整改，形成评价、反馈、整改有机衔接的工作闭环，做到群众参与、社会评判、市场认可。各地区要建立地方层面改革举措社会评价机制。

（二十四）加强组织实施。各地区各部门要高度重视，及时研究解决“放管服”

改革中出现的新情况、新问题，切实做到放出活力、管出公平、服出效率。要结合实际，依法依规制定实施方案，出台具体政策措施，逐项抓好落实。国务院办公厅要加强督促指导，确保改革举措落实到位。

国务院办公厅

2021 年 4 月 7 日

关于做好 2021 年降成本重点工作的通知

发改运行〔2021〕602 号

公安部、民政部、司法部、人力资源社会保障部、自然资源部、生态环境部、住房城乡建设部、交通运输部、水利部、农业农村部、商务部、应急部、国资委、海关总署、税务总局、市场监管总局、统计局、银保监会、证监会、能源局、林草局、民航局、外汇局、知识产权局，中国国家铁路集团有限公司，各省、自治区、直辖市及计划单列市、副省级省会城市、新疆生产建设兵团发展改革委、工信厅（经信委、经信厅、经信局、工信局）、财政厅（局），人民银行上海总部、各分行、营业管理部、各省会（首府）城市中心支行、各副省级城市中心支行：

过去一年，面对突如其来的新冠肺炎疫情，各地区、各有关部门按照党中央、国务院决策部署，深入推进降低实体经济企业成本工作，取得显著成效。2021 年，为深入贯彻中央经济工作会议精神，落实好《政府工作报告》提出的各项降成本重点任务，继续为市场主体纾困，降低实体经济企业成本工作部际联席会议将重点组织落实好 8 个方面 19 项任务。

一、总体要求

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中全会精神，坚持稳中求进工作总基调，立足新发展阶段，贯彻新发展理念，构建新发展格局，以推动高质量发展为主题，以深化供给侧结构性改革为主线，保持宏观政策连续性、稳定性、可持续性，采取有效措施降低实体经济企业成本，优化企业发展环境。坚持统筹兼顾与突出重点相结合，坚持阶段性政策与制度性安排相结合，坚持巩固成果与提质扩面相结合，坚持降低显性成本与降低隐性成本相结合，保持必要的纾困支持力度，推动政策红利直达市场主体，增强发展信心。

二、持续合理降低税费负担

（一）进一步优化减税政策。继续执行制度性减税政策，延长小规模纳税人增值

税优惠等部分阶段性政策执行期限，实施新的结构性减税举措。将小规模纳税人增值税起征点从月销售额 10 万元提高到 15 万元。对小微企业和个体工商户年应纳税所得额不到 100 万元的部分，在现行优惠政策基础上，再减半征收所得税。对先进制造业企业按月全额退还增值税增量留抵税额。继续执行企业研发费用加计扣除 75%政策，将制造业企业加计扣除比例提高到 100%。

（二）规范降低重点领域涉企收费。继续开展宽带和专线提速惠企工作，中小企业宽带和专线平均资费再降 10%，持续降低企业用网用云成本。清理规范城镇供水供电供气供暖行业收费，提高水电气暖等产品和服务供给质量和效率。

（三）落实落细减税降费红利。持续优化纳税服务，精简享受税费政策的办理流程 and 手续。坚决不收过头税费，坚决防止搞集中清欠税收、乱收费削减政策红利，严控非税收入不合理增长。加强对中介机构、行业协会商会、交通物流等重点领域收费的监督检查，持续加大各类违规涉企收费整治力度，坚决制止各种加重企业负担的违规行为。

三、深化金融让利有效支持实体经济

（四）营造适宜的货币金融环境。综合运用多种货币政策工具，保持货币供应量和社融规模增速与名义经济增速基本匹配，保持流动性合理充裕，保持宏观杠杆率基本稳定。保持人民币汇率在合理均衡水平上的基本稳定。持续释放贷款市场报价利率（LPR）改革潜力，巩固实际贷款利率下降成果，促进企业综合融资成本稳中有降。

（五）引导金融资源精准滴灌。继续运用普惠性再贷款再贴现政策支持国民经济重点领域和薄弱环节。进一步解决中小微企业融资难题，引导银行扩大信用贷款、持续增加首贷户，推广随借随还贷款，使资金更多流向小微企业、个体工商户、新型农业经营主体，对受疫情持续影响行业企业给予定向支持。延续普惠小微企业贷款延期还本付息政策。延长小微企业融资担保降费奖补政策，完善贷款风险分担补偿机制。

（六）优化企业金融服务。更好发挥多层次资本市场作用，拓展市场主体融资渠道。创新供应链金融服务模式，以产业链和供应链为切入点，推广供应链票据和应收账款确权，增强银行与产业链的融合度和协同性。实施动产和权利担保统一登记。推动征信与信用评级机构为企业融资提供高质量的征信和评级服务。适当降低小微企业支付手续费。

四、着力降低制度性交易成本

（七）纵深推进“放管服”改革。将行政许可事项全部纳入清单管理。深化“证

照分离”改革，大力推进涉企审批减环节、减材料、减时限、减费用。完善市场主体退出机制，实行中小微企业简易注销制度。修订出台《市场准入负面清单(2021年版)》，继续放宽准入限制。进一步缩减外资准入负面清单。实施工业产品准入制度改革，推进汽车、电子电器等行业生产准入和流通管理全流程改革。推动电子证照扩大应用领域和全国互通互认。

(八) 维护公平竞争市场环境。依法平等保护各类市场主体产权，加强知识产权保护。加强有效监管，以公正监管促进优胜劣汰。建立健全招标投标领域优化营商环境长效机制。推动各类中介机构公开服务条件、流程、时限和收费标准。

五、合理降低企业人工成本

(九) 延续部分阶段性降低企业用工成本政策。延续实施阶段性降低失业保险、工伤保险费率政策，实施期限延长1年至2022年4月30日。扩大失业保险返还等阶段性稳岗政策惠及范围，延长以工代训政策实施期限。

(十) 加强职业技能培训提升劳动者素质。持续组织实施职业技能提升行动，拓宽职业技能培训资金使用范围，开展大规模、多层次职业技能培训，建设一批高技能人才培训基地。

六、降低企业用能用地成本

(十一) 降低企业用电成本。平稳执行新核定的2021年输配电价和销售电价，进一步清理用电不合理加价，继续推动降低一般工商业电价。持续推进电力市场化改革，允许所有制造业企业参与电力市场化交易。

(十二) 降低企业用地成本。研究出台建设用地审批管理规定，继续推广“标准地”出让改革经验。健全国有建设用地配置政策体系，修改完善市场竞争和交易等规则。组织实施好跨省域补充耕地国家统筹。

(十三) 降低房屋租金成本。鼓励受疫情影响较大的地方，对承租国有房屋的服务业小微企业和个体工商户减免租金。

七、推进物流降本增效

(十四) 取消或降低部分公路民航港口收费。全面推广高速公路差异化收费。取消港口建设费，将民航发展基金航空公司征收标准降低20%。延续机场收费、空管收费和航空煤油进销差价优惠政策暂定至2021年6月30日。

(十五) 持续降低铁路货运成本。严格落实铁路各项降成本政策措施，持续规范铁路货运相关收费，促进全程物流成本降低。推进铁路行业竞争性环节市场化改革，放开竞争性业务准入，进一步引入市场竞争机制。

（十六）完善交通物流基础设施。完善国家综合立体交通网，缓解综合运输大通道“堵点”，提高通道运行效率。推进国家物流枢纽、国家骨干冷链物流基地、综合货运枢纽（物流园区）建设，完善港站枢纽集疏运体系。

（十七）优化运输结构。大力推进多式联运，引导推进多式联运示范工程重点线路联网成片、提质增效，形成网络效应。推动集装箱铁水联运量同比增长 10%以上。

八、提高企业资金周转效率

（十八）依法保障中小企业款项及时支付。严格落实《保障中小企业款项支付条例》，健全防范和化解拖欠中小企业账款长效机制。发挥好违约拖欠中小企业款项登记（投诉）平台作用，加快研究出台保障中小企业款项支付投诉处理办法。

九、激励企业内部挖潜

（十九）支持企业挖潜增效。鼓励企业“上云用数赋智”，以数字技术赋能降本增效。推进智能制造示范工厂建设，支持企业开展智能化改造，持续推动工艺装备升级和生产过程智能化提升。引导企业对标国际先进，加强成本管控，提升管理水平。

各有关方面要不断完善降成本工作推进机制，加强协调会商，强化宣传解读，抓实抓细降成本各项政策举措，畅通政策落地“最后一公里”，同时持续跟踪落实成效，及时研究解决突出问题。降低实体经济企业成本工作部际联席会议将继续加强对好经验、好做法的梳理，并做好宣传和推广。

国家发展改革委

工业和信息化部

财 政 部

人 民 银 行

2021 年 4 月 29 日

工 作 部 署

国资委企业改革局 2021 年工作安排

2021 年，企业改革局将认真贯彻中央企业负责人会议、地方国资委负责人会议精神，按照委党委的部署要求，围绕“十四五”规划和国企改革三年行动目标任务，扎实推动各项改革措施落地落实。

一、持续深化公司制股份制改革。一是通过召开推进会等方式，推动各有关部门、各地加快全民所有制企业公司制改革，确保年底前完成收尾工作。二是稳妥推进央企集团层面股权多元化改革，优化股权结构，完善公司治理。三是研究制定国有控股混

合所有制企业骨干员工持股操作性文件，细化操作流程，稳慎推动实施。四是指导中央企业推进改制上市工作，提高资产证券化率，提升上市公司质量。

二、加快完善中国特色现代企业制度。一是落实中央企业在完善公司治理中加强党的领导有关文件精神，召开完善国有企业公司治理工作推进会，开展示范企业创建活动。二是出台关于完善中央企业“三重一大”决策制度的规范性文件，适时修订《中央企业公司章程指引（试行）》和《中国特色现代企业制度建设百问》。三是指导企业全面修订“三重一大”决策制度实施办法，建立决策清单，健全以公司章程为基础的制度体系。四是推动中央企业规范二级子企业董事会设置，实现应建尽建。深化集团层面董事会职权试点，出台操作指引，全面推进重要子企业落实董事会职权。五是研究制订中央企业董事会授权管理指引，指导中央企业制定完善相关管理制度，健全授权行权机制。

三、扎实推动布局结构调整优化。一是稳步推进化工、钢铁、信息等领域中央企业战略性重组，指导企业聚焦国家战略积极稳妥开展并购工作。二是适时组建新的中央企业集团，做好油气管网资产重组收尾，做好新中央企业划转接收等工作。三是支持以医疗健康为主业的中央企业进一步整合资源，培育竞争力强的医疗健康集团。深化中央企业钢铁煤炭去产能工作。

四、加快建设世界一流企业。一是研究制订《关于加快建设世界一流企业的指导意见》，指导 11 户中央企业深化创建世界一流示范企业工作，及时总结推广成熟经验做法，发挥示范带动作用。二是扎实开展对标世界一流管理提升行动，研究完善中央企业对标指标体系，选树一批优秀管理标杆，组织召开现场推进会，促进重点领域管理提升。三是深化中央企业“总部机关化”专项治理，加强总结评估，组织开展“回头看”。四是健全中央企业压减工作长效机制，提升采购管理水平，持续加强参股经营投资管理。

五、深化国有资本投资公司改革。一是聚焦深化授权经营、深化治理提升、深化机制创新和深化结构调整等重点任务，通过召开工作推进会、制定改革要点和具体措施等方式，指导和督促投资公司加大改革力度，取得实质性进展和成效。二是加强分类指导、完善交流机制，及时总结评估，研究解决重点难点问题，总结提炼可复制、可推广的经验模式。三是落实《改革国有资本授权经营体制方案》，动态调整授权放权清单，赋予企业更多权利，进一步激发企业活力。

六、全面完成剥离企业办社会职能和解决历史遗留问题。一是做好“三供一业”、市政社区管理等职能分离移交、教育医疗机构深化改革、退休人员社会化管理、厂办大集体改革收尾工作。二是适时开展“回头看”专项行动，巩固改革成果。三是研究

制订支持国有企业办医疗机构改革发展的政策文件。四是协调推动在京中央企业老旧小区综合整治工作，会同有关部门研究制订工作方案，稳妥有序组织实施。

七、推进东北地区国资国企改革。一是落实《关于进一步深化东北地区国资国企改革的若干措施任务分工》，指导督促有关国有企业不断深化改革。二是召开现场推进会，总结推广东北地区国有企业经验做法。三是推动太平湾合作创新区等重点项目落地，开展东北地区国有企业专题培训。四是开展央地企业“一对一”交流协作，增强央地企业产业链供应链有效协同。五是指导督促鞍钢、中国一重等5家企业深化综合改革试点。

（来源：国资委企业改革局）

国资委启动专项行动 提升在线监管能力水平

“十四五”时期，国资央企将通过着力实施国资监管数字化智能化提升专项行动，全面提升在线监管能力水平，服务国家治理体系和治理能力现代化。

这是从国资委日前组织召开的国资监管数字化智能化提升专项行动启动视频会上了解到的信息。

此次会议要求，要以优化完善逻辑统一的国资国企在线监管系统为主线，通过数字化提升、智能化提升两个阶段，在国务院国资委、中央企业和地方国资委三个层面上，有序推动信息系统全面上云。

会议提出，共同构建大数据中心，强化数据共享和综合分析利用；协同开展信息系统智能化升级，强化智能辨识和风险防范；指导推动中央企业网信领域信息技术创新应用，强化网络信息安全保障，全面提升国资央企数据感知和应用能力、国有资产在线监管能力、风险识别防范能力、业务支撑驱动能力和网络信息安全防护能力。

就当前一个时期的重点任务，会议明确，要统筹推进以云计算为代表的新一代基础设施建设，重点强化境外国有资产监管、风险防范和腐败治理、大数据体系系统集成和综合应用等方面数字化智能化监管作用。

近年来，国资央企深入实施国资监管信息化建设“三年行动计划”，在国资央企在线监管等方面取得积极成效，为中央企业的稳健发展提供了有力支持。数据显示，今年一季度中央企业整体延续强劲复苏态势，实现净利润4152.9亿元，同比增长2.2倍。

（来源：新华网）

“十四五” 国企改革十大趋势

随着国企改革三年行动方案的贯彻落实，“十四五”开局将在中国国有企业改革紧锣密鼓前行中到来。“十四五”时期，中国国有企业改革将围绕“一个中心、三大方面”取得明显成效开展。“一个中心”是市场微观主体活力，“三个方面”包括市场体制的完善、市场配置的优化和市场主体机制建立。

国有经济与民营经济构建新产业链使得国有企业改革的综合效能，在加快构建新发展格局进一步得到提升。通过破除体制机制障碍，以改革有效拓展发展空间，充分激发增长潜力，国企改革在重点改革任务上，将会步子更大、节奏更快、举措更实、效果更好，可望在重点领域和关键环节获得突破性进展。

目前，国有企业正在制定“十四五”规划，在危机中育先机、于变局中开新局，酝酿下先手棋、抢抓改革机遇。局面变幻，然而中国企业的改革与发展是可以预料的，大体上将呈现出十个方面的趋势。

围绕国有企业功能配强主业发挥战略支撑作用

2021 年中国经济大概率强势复苏，如何利用周期反弹的机遇打开结构改革的空间，国有企业在重要行业和关键领域发挥保障作用，强化在维护国家安全和产业基础的支撑能力，首先是围绕“主业”，重新洗牌，在产业链中高端上强化配置，有效推进专业化整合，是今后 5 年的重中之重。要提升国防军工、能源资源、粮食、战略性网络基础设施建设等领域的保障水平。其次，国有企业将强化保障公益民生和普遍服务能力，加大民生的基础设施投入力度，将进入新型消费领域，包括保健、制药、食品等生命健康领域，扩大内需促进国内大循环局面形成，非主业在相当范围也将会退出，有进有退、有所为有所不为。

国企重组继续加快带动整个国家进入大企业时代

中国经济总量迅速增加，中国企业的规模越来越大。到 2025 年，世界 500 强中的中国企业继续保持增长势头，新上榜的公司多为加快重组的地方国企，总数有可能达到 160 家左右，亿万元俱乐部成员增加。然而结构不合理、发展质量不高仍然是主要问题，向科技进步转型势头亦可期待。现代化经济体系的目标，要求国有企业发挥国有经济战略支撑作用，有效推进企业战略性重组和专业化整合，是“十四五”期间的重中之重。

显然，解决过剩问题的办法主要是兼并重组，提高产业集中度，不会出现多米诺骨牌式的“倒闭潮”，可能出现“兼并潮”；对民营企业、民营上市公司由于高杠杆和股权高比例质押出现的风险多采用并购方式解决，不少国企将参与这场并购；而集成

创新的需要，使得很多企业并购获得了先进技术，在消化、吸收这些技术的基础上再进行大规模集成创新。当然最引人注目的是，各省区市的整合将在今后 5 年持续不断地推进，向重要行业集中，稳步推进装备制造、煤炭、电力、通信、化工等领域央企战略性重组，持续推动钢铁、海工装备、环保等领域资源整合。兼并重组、交叉持股、财务投资、战略联盟等多种合作模式将大量涌现。

微观主体活力激发打造真正的市场主体

市场主体“活力”，是今后 5 年国有企业改革的主题词。作为完善中国特色现代企业制度，央企的公司制改革已全面完成，超过 96% 的地方国资委出资企业完成改制，但是翻牌公司现象仍然存在。国企存在的主要问题是活力不足，改革将加快完善中国特色现代企业制度，打造真正的市场主体，打好公司制改革“收官”之战。党委会、董事会、经理层与监事会等治理主体的权利、义务和责任，将会进一步清晰界定，推动章程和议事规则的个性化设计，建立有效制衡的公司治理机制，重点解决所有权与经营权分开，完善企业法人治理结构和完善市场化经营机制，推动市场经济体制由中低级向高级转变。全面推行经理层任期制和契约化管理、全面推行市场化用工，用好国有企业激励“工具箱”中较为丰富的方式方法，统筹运用各类中长期激励政策，完善市场化薪酬激励机制。

随着三年行动方案的实施，国有企业改革的综合效能将进一步得到提升，使得国有企业的治理体系将更加成熟定型。为强化市场主体地位，将加快完成剥离办社会职能和解决历史遗留问题，推进能源、铁路、电信、公用事业等行业竞争性环节市场化改革与网运分离，完善支持非公有制经济进入电力、油气等领域的实施细则和具体办法，大幅放宽服务业领域市场准入，向社会资本释放更大发展空间，等等。

加大授权放权力度健全管资本为主的国有资产监管体制

提速构建国资监管“大格局”，将国有资本投资、运营公司改革试点工作转化为现实效应，试体制、试机制、试管控模式，有效发挥“两类公司”在国有资本布局上的调节作用。2021 年在条件成熟的市场竞争性企业成立几家投资经营公司。同时，在重点领域制定科学、可量化、可考核的国资系统智能化监管指标，如利润率、资产负债率、劳动生产率、资金回报率以及创新研发能力指标等，以此动态监管国有资本，并形成风险预警机制。

混改分层分类推进探索建立新治理机制和监管制度

人们期待的混改按照完善治理、强化激励、突出主业、提高效率要求，速度加快，规模扩大。混改主题由混资本为主向混机制为主转变，混改形式上从单一的混改走向

以混改为主线、综改的新阶段。着力引入高匹配度和协同性战略投资者，给予其董事会席位，提高参与权，充分发挥战略股东在业务合作、改革发展等重大事项决策上的积极作用，探索有别于国有独资公司的治理机制和监管模式。在这个过程中，数字经济和实体经济深度融合，国企与互联网企业的混合所有制经济，使得互联网公司可以进入国企，更好地发挥其技术和创新能力。从外部看，由财务型投资向战略性投资方向深化；从内部看，支持建立管理层骨干员工持股，推动发挥非国有股东的积极作用。

重构产业链条加强大中小企业协同创新

未来 5—10 年是全球分工体系、价值链、供应链重组重构的过程，也是全球治理体系改革和全球新的规则体系重建的过程。实现产业基础高级化、产业链现代化，是一个新的课题，是解决发展不平衡、不充分问题，释放国内需求的过程。而 2021 年将出现一个新现象，围绕重点产业链、重大投资项目，由国有企业领头，加大与民营企业、中小企业全方位合作，打通堵点、连接断点，形成上下游、产供销、大中小企业协同发展的局面，以加强要素保障，保证各类商场、市场和生活服务业正常供给，深化产权领域合作发展，打造具有战略性和全局性的完整的产业链，发挥“国家队”在实现产业基础高级化、产业链现代化的作用，由二元经济结构向一体化协调发展转变，国企将向着中小企业血脉相连命运相依的生态发展。

科技创新空前突出攻关任务“揭榜挂帅”

大都市、大企业成为中国的创新中心、经济极化地区，再通过协调机制带动周边地区的发展，形成更大的辐射和扩散。在这个过程中，国有企业将发挥新型举国体制当中的主体作用，加快国家战略科技力量和高水平研发的平台建设，打造创新型的龙头企业和专精特新的“隐形冠军”企业。看准的方向，超前规划布局、加大投入力度，在加速推动先进技术、前沿技术的工程化转化和规模化生产的同时，还要形成一批不可替代的产品——破解发达国家对中国的制约。一个“山头”一个“山头”进行攻克，一批关键核心技术的攻克，可能在 2035 年前后出现捷报频传的局面。在企业科技创新中，进行大胆充分的激励，加强关键技术攻关能力，从创造适合科技创新的环境和动力机制着手，健全科技成果归属和利益分配机制，提高研发团队及重要贡献人员分享科技成果转化转让收益。包括风险降低机制、市场动力机制、制度激励机制、政府促进机制、现代创新爆发新机制。

数字经济和实体经济深度融合提升制造业竞争力

发展数字经济，推进数字产业化和产业数字化，推动数字经济和实体经济深度融合，打造具有国际竞争力的数字产业集群，是“十四五”期间的重要任务。中国产业

结构门类齐全、体系完整，是全球规模最大的制造业体系，国有企业特别是中央企业资产及市场体量大，业务链较长，体系较完整，在国内产业和供应链的作用举足轻重。一个显而易见的事实，国有企业全力参与网络基础设施和平台建设，培育数据基础端、平台端、应用端积累、开发及综合运用能力。同时，国有企业加速基于大数据管理及运用为基础的开放、扁平、灵活的组织体系改造，带头做好经营管理和商业模式的数字化转型，重塑产业链、供应链、价值链，改造业务、管理等流程。在这个过程中，开始互联网公司撬动庞大的央企资本，进入新的产业领域，更好地发挥其技术和创新能力；接着将出现公有制经济和非公有制经济共同发展数字经济的局面。

新技术、新产品、新业态、新模式将成企业发展主方向

中国企业正在重视发展理念和认识的转型，从 2020 年后的 30 年，将以管理技术推动为主，重视新技术、新产品、新模式、新业态，以内部资源配置优化为主。现在企业发展、经济增长处于困境中，出现了报酬递减的现象。原因就是增长不主要依赖创新，而是依赖于各种要素的不断投入增加，实为要素驱动或投资驱动。如要打破这一规律，就必须从管理入手，做出提高创新能力的改变。中国唯有形成创新驱动型经济才可以解决许多产业效益低的问题。目前，中国企业正注重深化对管理技术转型艰巨性、长期性和系统性的认识，站在时代变化的高度，加强核心技术攻关和管理，提升管理在整个经济发展中的地位与价值。21 世纪 30 年代，中国经济将进入新一轮的高繁荣期，这个高繁荣不是指高增长，主要是经济质量效益的提高，形成报酬递增的态势。中国的企业会越来越像发达国家那样，形成主要靠创新、技术、效益提升、人力资本和内需潜力不断释放的高质量发展的经济。

在高水平对外开放中增强国企全球化资源配置能力

在高水平对外开放中发挥市场主体优势，增强国企全球化资源配置能力。从上个世纪 50 年代后，西方发达国家在经济全球化中实现国力增强。中国如何在新的全球化中实现发展，这对中国企业是一场考验，同样是难得的机遇。过去中国开放程度的提高与贸易依存度的提高有关，贸易依存度最高时达到了 64%。下一步贸易依存度的降低，并不意味着中国不继续开放。跟发达国家相比，中国企业的开放程度还不够，特别是在服务方面，将掌握全面扩大开放这张王牌，因为中国是大国，具有包容性，中国开放的大门不会关闭，只会越开越大。积极推进国企在“一带一路”发展，对标世界一流企业，增强国有企业全球化资源配置能力，提升对全球产业链和价值链的控制力。以重大基础设施建设为骨架，以产业园区为平台，聚焦重点深耕细作，强化国内发展与“一带一路”建设的相互支撑，倡导和推动多边合作机制，海外企业从并购

获得了先进技术，在消化、吸收这些技术的基础上再进行大规模集成创新。

（来源：中国报道 2021 年 3 月刊，作者：国企管理智库副理事长、中国企业研究院首席研究员李锦）

国企改革呈现加速度

2020 年，国企改革三年行动正式启动实施。2021 年是国企改革三年行动的攻坚之年、关键之年，主要任务能否落地、是否见效，直接决定着 2022 年能否全面实现预期目标。国务院国资委党委书记、主任郝鹏在央企负责人会上提出，要抓紧抓实国企改革三年行动，确保在重要领域、关键环节取得实质性突破和进展。

各央企的 2021 年工作安排，均对国企改革三年行动进行了强调，并围绕重点任务、基层创新和监督考核等方面进行了部署和安排，吹响了全面推进改革的号角。

聚焦重点任务

国企改革三年行动作为进一步落实国企改革“1+N”政策体系和顶层设计的具体施工图，确定了一系列重点任务，包括完善中国特色现代企业制度、深化混合所有制改革、健全市场化经营机制等。这些重点任务，也成为各家央企 2021 年发力攻坚的方向。

厘清各治理主体权责边界，把加强党的领导和完善公司治理相统一，是完善中国特色现代企业制度的基础。2020 年 12 月 30 日召开的中央深改组第十七次会议，审议通过了《关于中央企业党的领导融入公司治理的若干意见（试行）》。在 2021 年的工作安排中，围绕党的领导融入公司治理的问题，各央企均提出了新的思考和举措。

招商局董事长缪建民表示，全面落实《关于中央企业党的领导融入公司治理的若干意见（试行）》，始终坚持权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡的公司治理机制，加快完善治理制度体系。缪建民还强调，要健全《集分权手册》，严格落实重大问题决策党委前置程序，依法行权履职。

中国铁塔党委书记、董事长佟吉禄表示，深入落实“两个一以贯之”，把加强党的领导和完善公司治理统一起来，不断健全各司其职、各负其责、协调运转、有效制衡的公司治理机制。

国家电投党组副书记、总经理江毅表示，进一步完善子公司治理，推动党的领导融入公司治理制度化、规范化、程序化，进一步明晰各治理主体的功能定位，完善以章程为核心的制度体系，各治理权责事项实现清单化管理。

加强董事会建设是完善现代企业制度的核心。各央企也对此提出了新的要求。中国诚通党委副书记、总经理李洪凤提出，完善董事会运作机制和董事会议事规则，建

立健全董事会授权放权清单，明确董事会对经理层的授权原则、管理机制、事项范围、权限条件、调整方式等主要内容，激发经理层活力，充分发挥经营管理作用。

中远海运党组书记、董事长许立荣强调，要加强董事会的建设，应建尽建。实现授权与担责的相统一。一方面，进一步落实授权。“特别是职能部门，不要担心授权过多，也不要授权过程中不放心地管这管那。授权了，就要认真的放权。”另一方面，二级单位一定要强化董事会制度的建设，要规范运行。

中国铁物党委书记、董事长朱碧新强调，把公司制企业董事会建设作为治理机制改革的重点，加强专兼职董事队伍建设，目标是“形神兼备”，既要应建尽建、配齐配强，推进外部董事占多数，也要认真研究如何把外部董事的独特作用发挥到位，如何把董事会职权落实到位。

国有资本投资、运营公司出资企业和商业一类子企业混合所有制改革，是国企改革三年行动方案的重点推进方向。在这方面，各央企也加快了脚步。

中国诚通党委副书记、总经理李洪凤提出，全面推进所出资企业混合所有制改革和股权多元化。按照“完善治理、强化激励、突出主业、提高效率”的要求，加快制定混改或股权多元化方案，成熟一家、推进一家。对已经实施混改的企业，充分运用好混合所有制企业差异化管控政策，切实发挥混改在体制机制上的优势。

国投党组书记、董事长白涛表示，要巩固混合所有制改革的先发优势，坚持问题导向，对具有普遍性的重点和难点问题，先行先试、深入探索，在差异化管理上取得新突破，加快形成可复制可推广的经验做法。白涛还强调，要适时扩大差异化管理试点范围，使改革成果惠及更多企业。

中国铁塔党委副书记、总经理顾晓敏提出，要积极稳妥推进能源子公司混合所有制改革。引入高匹配度、高认同感、高协同性的战略投资者，以混改为手段，推动能源子公司建立更加灵活高效的市场化经营机制。积极探索其他子公司、创新业务的混改，适时扩大混改范围。

“三因三宜三不”是央企开展混改共同坚持的原则。国投党组书记、董事长白涛表示，要在全面梳理评估基础上，“一企一策”推动国投生物、电子工程院等子公司及投资企业开展混合所有制改革，在混资本的同时改机制，以混促改、以改促发展。

哈电集团党委副书记、总经理吴伟章强调，坚持“三因三宜三不”原则，成熟一个推进一个。高质量实施电机公司、重装公司混改工作，通过“混资本”促进“改机制”。

2021年，央企还将在围绕服务国家战略，聚焦主业主责发展实体经济方面有更大

作为，从而更好发挥央企在畅通产业循环、市场循环、经济社会循环等方面的引领和带动作用。

中国一重党委书记、董事长刘明忠提出，加快产业产品结构优化调整。“老是在产业链条的低端打转，总是在‘微笑曲线’的底端摸爬，还是停留在附加值低的制造环节，这是一条不归路。要加快以产业产品为主体的七大结构调整，下大气力推动转型升级，由制造向制造服务、运维运营转变。”

国投党组书记、董事长白涛表示，要抓住新时代国有经济布局优化和结构调整的机遇，用足用好国有资本投资公司的相关政策，积极参与央企同质化业务整合，央企非主业、非优势业务、低效无效资产处置、参股项目管理等工作，更好发挥国有资本市场化运作的专业平台作用。

新兴际华党委副书记、总经理贾世瑞表示，要稳步推进集团各板块资源整合，进一步提高国有资本配置效率，提高产业之间、企业之间的协同性。贾世瑞强调，要以重组整合为契机，深化企业内部改革和机制创新，加快业务、管理、技术、人才、市场资源的整合融合，通过资源优化配置提高市场竞争力、集聚产业控制力和影响力，提高抗风险能力，放大重组效能，实现集团整体利益最大化。

激发企业活力

国企改革三年行动，把激发活力放在了重要位置。国企改革三年行动推进会指出，加快推行经理层成员任期制和契约化管理，在深化三项制度改革、强化正向激励上动真碰硬。

从各央企 2021 年工作安排来看，机制创新的热情都很高，提出了各种市场化举措，以激发企业活力。

经理层任期制和契约化管理，是央企市场化的着力点。中国一重党委书记、董事长刘明忠表示，全面推行经营层市场化选聘、契约化管理，落实职业经理人、职业技能人制度，三年任期结束全体起立重新竞聘上岗，营销系统要率先实行末等调整。

中国铁物党委书记、董事长朱碧新表示，牢牢抓住经理层任期制和契约化管理这个“牛鼻子”，加快出台有关制度和实施方案，今年确保实现直管公司覆盖面超过 70%，年底要“真刀真枪”刚性考核兑现。中国铁物党委副书记、总经理廖家生表示，要完善领导干部退出通道，建立考核末位淘汰制度，连续两年考核不合格予以解聘。

中国铁塔党委书记、董事长佟吉禄表示，搭建责权利对等机制，按市场规律对经理层进行契约化管理，实现有任命就明确任期、有职务就落实考核、有业绩就兑现奖励，推动管理人员能上能下。

2021 年，央企在用工方面也将进一步市场化。中国安能党委副书记、总经理李跃平表示，推进用工市场化，坚持按需设岗、人岗匹配，加大关键岗位和急需人才引进，完善以劳动合同管理为基础、以绩效管理为核心的用工制度，研究推行竞聘上岗、末位调整和不胜任退出机制。

哈电集团党委副书记、总经理吴伟章表示，推广实施“双合同”契约化管理模式，建立健全以合同管理为核心、以岗位管理为基础的市场化用工制度。

在市场化激励方面，央企积极开展机制创新。中远海运党组书记、董事长许立荣表示，下一步要构建有工资效益联动，效率对标调节和工作水平调整共同组成的工资总额管理办法，形成一个好的机制。非上市公司也要开展超额利润分享、项目跟投等激励方法，科技型企业要实施岗位分红或项目收益分红激励，要利用好改革工具包。

中国铁物党委书记、董事长朱碧新表示，要实施更加系统、更加多元的正向激励，统筹运用物质激励和精神激励、短期激励和中长期激励措施，根据不同企业的发展阶段，实施更有针对性的股权、分红权等激励措施，鼓励基层创效单位按有关政策精神探索更加市场化的中长期激励机制。

中国诚通党委副书记、总经理李洪凤提出，优化考核体系，突出高质量发展考核引导，推动“一类一策”考核激励制度实施，根据重点工作完成情况和突出贡献实行年度统一奖励政策。

中检集团党委副书记、总经理李忠榜表示，要完善市场化薪酬分配机制，灵活开展多种方式的中长期激励，探索使用员工持股、管理层股票计划、超额利润分红等几种有效的企业激励机制。

央企还特别强调让激励机制真正落地和发挥作用。中远海运党组书记、董事长许立荣强调，在实施激励的同时，不能搞“大锅饭”“平均主义”，要关注基层骨干和一线船岸职工。

招商局董事长缪建民强调，改革过程中，要坚决防止打着市场化改革的旗号，逆市场化而行，把低水平的“大锅饭”变成高水平的“大锅饭”，把“铁饭碗”变成“金饭碗”。

鼓励基层创新

国企改革三年行动，还包括“双百行动”“科改示范行动”等一系列专项工程，旨在充分发挥专项工程的示范引领和突破带动作用，扎实推进改革措施的综合运用和系统集成。

从各央企 2021 年的工作安排来看，均强调纳入有关试点和专项工程的企业要打

造样板，率先示范。

中远海运党组副书记、总经理付刚峰表示，要推进张家港金港化工、宁波物流冷链及混改等项目形成可复制的商业模式和改革举措，构建差异化竞争优势。科改示范企业要切实转变机制，促进科创能力提升，科研成效显现。

中国节能党委书记、董事长宋鑫表示，新时代集团、中国环保和建筑节能公司三家双百企业要勇立改革潮头、争当先锋表率，大胆探索创新。万润公司和中环装备两家“科改示范行动”企业要突出对卡脖子技术的攻关作用。

中国诚通党委副书记、总经理李洪凤提出，持续推动科改试点企业冠豪高新的市场化改革。深化国企改革“双百行动”，推动中储股份、岳阳林纸、中特物流三家“双百企业”在混合所有制改革、治理机制、用人机制、激励机制等方面率先突破。

要求试点企业率先突破，是要以点带面，充分发挥试点的引领示范作用。

中国铁物党委书记、董事长朱碧新强调，集团公司要加强工作督导，强化典型引导，针对问题指导，加大成功改革经验总结宣传、复制推广力度，推动各级企业由“要我改”向“我要改”转变，形成系统上下协同发力、齐抓改革的生动局面。

新兴际华党委书记、董事长张雅林表示，深入开展“学先进、抓落实、促改革”专项工作，引导、支持列入专项改革的企业、单位率先改、大胆试，争当改革标兵、争创改革经验，使改革政策直达基层，让改革成效惠及基层，在基层形成见贤思齐的比学赶超生动局面。

哈电集团党委副书记、总经理吴伟章也表示，总结“双百行动”成果，充分发挥示范引领和突破带动作用，指导更多企业制定实施个性化、差异化的综合改革方案。

建立监督机制

国企改革三年行动推进会强调，2021年是国企改革三年行动的攻坚之年、关键之年，各中央企业和地方国资委要认真落实好国务院国有企业改革领导小组第五次会议精神，把主要精力集中到全面整体推进、督促落实落地上，精心组织、挂图作战，狠抓责任落实，狠抓健全机制，狠抓督促考核，狠抓宣传引导，确保今年完成三年改革任务的70%以上。

从各央企2021年工作安排来看，充分体现了目标明确、挂图作战的思维。

中建集团党组书记、董事长周乃翔表示，集团深化改革领导小组要定期梳理105项具体任务落实情况，对遇到困难的要加强指导，对进展滞后的要及时督导。承担改革任务的总部部门和子企业，要切实履行主体责任，确保今年完成70%以上任务。

中国国新党委书记、董事长周渝波表示，公司上下各个责任单位要对照实施方案

8 个方面 108 项工作举措，实行挂图作战、强化进度管理、逐级压实责任，打好“提前量”，不搞“花架子”，在抓落地、见实效上狠下功夫，确保今年按照国资委要求完成全部改革任务的 70% 以上。

国投党组书记、董事长白涛表示，试点改革还有许多硬骨头要啃，要紧盯解决突出问题，落实好“国投改革 37 条”，确保 2021 年年底完成三年改革任务的 70% 以上，推动改革在新发展阶段打开新局面。

在 2021 年的工作安排中，各央企还按照国资委要求，加强对改革的监督，以确保改革的进度和成效。

中国节能党委书记、董事长宋鑫表示，要切实加强督查考核，将改革工作的完成情况与各单位经营业绩考核挂钩。纪委和巡视办要把落实情况纳入政治监督重要内容，列为政治巡视重点任务。

哈电集团党委副书记、总经理吴伟章表示，深入贯彻落实改革三年行动方案。把国企改革三年行动作为公司深化改革的核心任务，压实责任，抓好落实，对账对表，按月督办，切实通过改革推动转型发展。

（来源：《国资报告》，记者 原诗萌）

行业观察

用大转型和大重构实现高质量发展的新跨越

——在 2021 年石化产业发展大会上的讲话

中国石油和化学工业联合会会长 李寿生

2021 年 4 月 28 日

各位来宾、各位代表、同志们：

今年是十四五规划的开局之年，是中国共产党成立 100 周年。当前，世界正处于百年未有之大变局的巨变之中，特别是受新冠疫情冲击，对经济、社会、地缘政治、生态环境以及科技创新都带来了前所未有的影响，世界经济发展的不稳定性 and 不确定性进一步增加，国家治理模式、经济组织形式以及全球政治多极化格局都面临着一系列的大转型和大重构。

在党中央的坚强领导下，我国新冠肺炎疫情防控取得重大成果，成为世界上唯一经济正增长的主要经济体。“十四五”时期，我国经济面临着更加复杂的国内外形势，

建设和发展的任务更加紧迫、更加繁重。认真总结“十三五”，谋划好 2021 年全年的工作，对全行业“十四五”开好局、起好步，具有十分重要的意义。

一、石油和化工行业发展情况和“十四五”面临的挑战

“十三五”期间，面对世界经济增长低迷、国际经贸摩擦加剧、新冠疫情冲击全球的复杂形势，我国石油和化工行业认真贯彻落实创新、协调、绿色、开放、共享的发展理念，以供给侧结构性改革为主线，大力推进结构调整、科技创新和绿色发展，持续深化对外合作，行业发展质量明显增强。“十三五”时期，石油和化工行业发展取得了令人瞩目的新成就：

一是行业发展跃上新台阶。五年间，我国石油和化学工业增加值年均增长 4.51%、营业收入年均增长 4.33%、利润总额平均增长 8.11%、进出口总额年均增长 3.66%。原油年产量稳定在 1.9 亿吨左右；2020 年天然气产量超过 1800 亿立方米，较 2015 年增长 48.54%。2020 年，长庆油田油气当量突破 6000 万吨，创造了全国油气田产量的新纪录。原油一次加工能力达到 8.73 亿吨/年，居世界第二；乙烯、甲醇、烧碱、纯碱、合成树脂、化肥、农药、轮胎等重要大宗产品产量继续稳居世界前列，PX、合成橡胶、钾肥等自给率持续提升。

二是结构调整实现新突破。五年间，炼油业退出落后产能约 1.6 亿吨，尿素、烧碱、聚氯乙烯、电石、硫酸分别退出落后产能 1787 万吨、326.5 万吨、269 万吨、900 万吨和 2160 万吨；原油加工产能利用率由 2015 年的 65.5% 提高到 2020 年的 77.2%，成品油完成了国四到国六标准的升级。高浓度化肥比例不断提高，农药基本实现低毒化替代。2020 年化工新材料产值超过 6500 亿元，较 2015 年增长 1.5 倍，聚氨酯及原料基本实现自给，热塑性弹性体、功能膜材料等自给率近 70%，超高分子量聚乙烯、水性聚氨酯、脂肪族异氰酸酯、氟硅橡胶等市场占有率大幅提升。长三角、珠三角和渤海湾区三大石化产业集群初具规模，建成了一大批特色突出、配套齐全、产业集中、管理先进、充满活力的化工园区。

三是科技创新厚植新动力。“涪陵大型海相页岩气田高效勘探开发”、“凹陷区砾岩油藏勘探理论与玛湖特大型油田发现”、“渤海湾盆地深层大型整装凝析气田勘探理论与重大发现”等先进勘探开发技术相继突破；“煤制油品/烯烃大型现代煤化工成套技术开发及应用”、“高效甲醇制烯烃全流程技术(S-MTO)”等进一步促进了原料多元化和能源清洁高效利用；攻克了一大批具有自主知识产权的先进高分子材料、高性能树脂、特种合成橡胶、高性能纤维、功能性膜材料和电子化学品生产制备技术，提升了国际市场竞争力。重大技术装备自主化水平不断提升，炼油装备

和现代煤化工装备国产化率均超过 90%，百万吨级乙烯及下游装置国产化率达到 85% 以上，橡胶装备国产化率在 95% 左右。五年来，全行业共获得国家科学技术奖 1152 项，行业科学技术奖 860 项。

四是绿色发展开创新局面。行业平均综合能耗、“三废”排放水平总体下降，主要污染物排放量明显降低。一般工业固体废物综合利用率达到 65%，危险废物综合利用率达到 55%；大宗工业固体废物综合利用成效显著，电石渣综合利用率接近 100%；利用烧碱装置处理含盐废水、废盐取得了较好的效果，废酸多级净化生产硫酸铵产品在染料行业广泛应用。“十三五”期间，围绕化工新材料、新型农化产品、化学品安全、节能减排等重点领域制修订标准 1749 项。截至 2020 底，有 8 家中央企业集团公司、13 家专业协会及分支机构、64 家化工园区、616 家企事业单位签署了责任关怀承诺书，6 家化工园区、2 家专业和地方协会自发成立了责任关怀工作组织，节能、环保、安全水平明显提升。

五是对外开放迈出新步伐。中国企业累计在 50 多个国家形成 200 多个油气勘探开发项目，基本建成了中亚—俄罗斯、中东、非洲、美洲、亚太五大海外油气合作区，海外油气权益产量达到 2.1 亿吨油当量，较 2015 年提高了 5000 万吨；在海外建设了一批橡胶种植、天然胶加工、轮胎制造的一体化基地，形成了近百万吨的钾盐产能；与 17 个国际组织和 70 多个国家的行业协会建立了稳定友好的交流沟通渠道。跨国公司积极拓展在华业务，巴斯夫、埃克森美孚百亿美元项目相继落户广东。针对新冠肺炎疫情带来的冲击，中国石化联合会向国际化工协会联合会和美国、欧洲、日本、中东、韩国的化工协会发出慰问和携手应对倡议，得到积极响应，中国对全球石化产业的贡献与影响越来越显著。

各位代表，“惟其艰难，才更显勇毅；惟其笃行，才弥足珍贵；惟其奉献，才彰显担当”。在新冠疫情防控阻击战中，全行业坚决贯彻习近平总书记和党中央作出的一系列决策部署，用义无反顾的勇气、铁骨铮铮的坚守、舍生忘死的逆行、执着坚毅的奉献，奋力投入到抗疫物资生产保供中，涌现出了一大批先进典型，受到党和政府的隆重表彰。全行业广大干部职工舍小家、为大家，奋不顾身，勇敢“逆”行，当先锋、作表率，开足马力生产消毒液、杀菌液、口罩、护目镜、熔喷布、聚乙烯、聚丙烯等医护用品及原材料，积极支援和保障抗疫一线物资供应，生动诠释了不忘初心、牢记使命的坚守和大爱，形成了具有新时代鲜明特色的“迎难而上、奋力拼搏、主动作为、甘于奉献”的行业精神，为“十三五”各项任务的完成交上了一份圆满的答卷。

“十四五”时期，我国发展仍然处于重要战略机遇期，世界正经历百年未有之大变局，国际形势更加复杂多变，新一轮科技革命和产业变革深入发展，国际力量对比深刻调整，不稳定性不确定性明显增加，经济全球化遭遇逆流，单边主义、保护主义上升，全球能源供需版图深刻转换。特别是在需求升级和技术变革的双重推动下，石油化工行业的高质量发展面临着一些新的全球性挑战。

一是逆全球化给石化行业发展带来全新要求和挑战。个别大国不顾国际贸易多边规则，挥舞关税、贸易制裁等大棒，致使国际贸易和投资大幅萎缩。在新冠肺炎疫情叠加影响下，全球经济下滑，给建立在全球化体系下的全球产业链、供应链和价值链带来前所未有的挑战和考验。国际货币基金组织最新报告指出，2020 年全球经济约萎缩 3.3%。但从长远看，各国经济相互依赖，全球范围内的产业分工将继续扩展和深化，经济全球化不会停步，特别是区域经济合作将成为新的热点和重点。去年底，东盟、中国、日本、韩国、澳大利亚、新西兰等 15 国签署了区域全面经济伙伴关系协定(RECP)，目的是建立区域统一自由市场，成为世界上覆盖疆域最广、惠及人口最多、经济体量最大的自贸协定。从石化行业发展历史看，世界石油和化学工业从来都是全球化的推动者和受益者，在当前世界格局深度演变的进程中，团结合作、互利互惠、抱团取暖依然是全球石化行业的共同心声。世界化学工业全球化的进程不仅不会中断，反而会更加强化。后疫情时代，以中国、日本、韩国为代表的亚洲化工集群，以德国、法国、英国、荷兰为代表的欧洲化工集群，以美国、加拿大为代表的北美化工集群，以沙特、伊朗和印度为代表的中东海湾和南亚化工集群等将会给世界石化行业带来公平竞争、合作共赢的新发展格局。区域化的活跃正说明全球化趋势在曲折中前行，全球化学工业全球化和区域化融合发展、交替前行的新动向将会成为全球石化产业发展的新特征。

二是绿色发展和低碳经济加快推进给行业带来全新要求和挑战。当前，全球工业 CO₂ 排放量每年高达 80 亿吨，其中水泥、钢铁、化工等行业占 70%，国际能源署（IEA）估计 2060 年工业 CO₂ 直接排放量将上升到 100 亿吨。要实现《巴黎协定》规定的气候成果，2060 年 CO₂ 排放量必须降至 47 亿吨。CO₂ 减排、碳达峰和碳中和已经成为各国经济发展的三个关键指标，欧洲、美国分别承诺用 60 年和 45 年的时间完成从碳达峰到碳中和的目标，中国政府承诺用 30 年的时间完成从碳达峰到碳中和的目标。要完成这一目标，CO₂ 减排，特别是 CO₂ 的循环利用将成为关键的核心技术，这是一个挑战性极大的技术难题，也是全人类面临的一个世纪性跨越。在 2020 年 12 月联合国气候峰会上，习近平主席宣布到 2030 年单位国内生产总值 CO₂ 排放比 2005 年下降 65%以

上，非化石能源占一次能源消费比重将达到 25%左右。这是一个必须直面的前所未有的挑战，石油和化工行业碳排放量约占工业总排放的 20%，严峻的碳减排压力，使全行业面临着成本、技术、工艺、管理、替代能源竞争等诸多挑战。

三是经济发展新阶段对石化行业高质量发展带来全新要求和挑战。在全面建成小康社会、实现第一个百年奋斗目标之后，中国进入了向第二个百年奋斗目标进军的新发展阶段，开启了全面建设社会主义现代化国家的新征程。新阶段更加强调“不断实现人民对美好生活的向往”，更加强调“实现发展质量、结构、规模、速度、效益、安全相统一”。新发展阶段既是优势集聚、机遇彰显的战略叠加期，也是挑战增多、难度增大的承压前行期，更是跨越赶超、爬坡过坎的时间窗口期。当前，国内化工新材料、高端专用化学品尚无法满足消费需求，产品结构优化、落后产能淘汰、过剩产能压减的任务仍然繁重。科研投入不足、自主创新能力薄弱，基础理论研究能力、原始创新能力和科研成果工业化能力差距明显。企业盈利能力偏弱，国际化经营水平较低，市场配置资源的效率依然不高。企业布局不尽合理，园区建设有待规范提升，行业安全环保事故时有发生，绿色发展任务十分艰巨。这些问题导致我们距离实现石油和化工强国的目标还有较大差距。

四是产业链供应链现代化水平亟待提升给全行业发展带来全新要求和挑战。十九届五中全会提出，“坚持自主可控、安全高效，分行业做好供应链战略设计和精准施策，推动全产业链优化升级。锻造产业链供应链长板，立足我国产业链规模优势、配套优势和部分领域先发优势，打造新兴产业链，推动传统产业高端化、智能化、绿色化，发展服务型制造业。”产业链供应链的安全稳定关系着能否为构建“双循环”新发展格局奠定扎实的基础。如何加快培育完整内需体系，如何围绕国内市场急需的高端需求，特别是如何推动全行业供应链体系再造等等，这些都需要我们用系统的观点、创新的观点来深入研究思考。

面对新发展阶段的全新变化和全新挑战，我们应该认识到，时代的变迁不以人们的意志为转移，技术的更迭也不会因为过去的辉煌而止步。“十四五”时期我国石油和化学工业将进入一个充满机遇和挑战、与以往发展时期都不相同的发展方式的大转型和大重构时代。产业结构性的大重构将体现在行业发展的方方面面，特别是许多大重构将会带有颠覆性和根本性变化的重要特征。

二、“十四五”石油和化学工业高质量发展的五大战略任务

新形势要求我们必须要有敏锐的洞察力、前瞻的预测力、应对的决断力和措施的有效力，才能取得未来发展的主动权，赢得未来竞争的主导权。石化行业大转型是发

展方式的根本要求，大重构是面对百年未有之大变局、新发展阶段高质量发展的必然选择。石化行业大转型大重构的变化，可以从以下 5 个方面清晰地看到青萍之末的鲜明预兆：

一是能源产业战略性大转型正呼啸而来。随着新能源技术的快速突破，以石油、煤炭等为主要业务的传统能源工业，将面临需求大幅下降的尖锐挑战。英国石油公司发布的《世界能源展望》指出，未来 30 年石油需求将呈现下降态势。一些经济学家预测，煤炭消费将在 2025 年达到峰值后逐步下降，石油工业将在 2029 年底开始衰退。同时，全球可再生能源技术正在取得突破性进展，水电、风电、太阳能技术成本在迅速降低，加快推动世界能源结构的变化调整，特别是氢能的生产技术、生产成本、系统配套能力正在取得飞速突破。我们行业、特别是几大央企正站在能源结构大转型的风口浪尖上。中石化率先提出要“打造世界领先洁净能源化工公司”的愿景目标，将新能源作为重要战略新兴产业进行谋划，并在氢能、地热、光伏等方面积极布局，特别是将氢能全产业链作为公司新能源发展的核心业务，瞄准建设“中国第一大氢能公司”。中石油在“十四五”规划中，也瞄准“建设世界一流综合性国际能源公司”的战略目标开始发力，在做强做优油气业务的同时，加快构建新能源、新材料、新业态多能互补的新格局。中海油也在“十四五”规划中，提出了全面推动公司绿色低碳转型的战略目标，并将绿色低碳列为五大发展战略之一。目前，我国氢能发展进入了十分重要的关键期，据不完全统计，已有 20 多个省份、超过 50 个城市和地区出台了氢能发展规划和激励扶持政策。能源新技术和新能源技术的突破，正在开创一个传统能源和可再生能源博弈的新时代。传统能源行业和企业要深刻认识到，石器时代的结束不是因为石头，而是出现了冶炼技术；石油时代的结束也绝不会是因为没有石油，而是出现了可再生新能源。因此，在确保国家能源需求和能源安全的前提下，要抓紧布局、研发新能源技术，走出一条传统能源向新型能源有序接替、跨越转型的新路子，尤其要率先在氢能发展上走出一条创新发展的新高地。

二是化工行业结构性大重构迫在眉睫。结构性矛盾是化工行业最突出的全局性矛盾，产业结构层次低下，产品结构雷同，资源矛盾制约突出，已经成为全行业高质量发展的根本性制约。“十四五”时期，化工行业的大重构需要重点做好三篇大文章。一是做好“补短板”的大文章，化工新材料和高端精细化学品是“补短板”的两个重点。2020 年我国化工新材料产量达 2700 万吨，但消费量高达 3800 万吨，供给和需求相差 1100 万吨，化工新材料的自给率仅为 71%。农药、染料、涂料、表面活性剂、生物化工、催化剂、电子化学品等高端精细化学品更是差距显著；二是做好“增强项”

的大文章，现代煤化工是我国化工发展的一大亮点，在绿色低碳转型的新形势下，如何走出一条“高碳原料低碳排放”的新路子，面临着极大的技术考验、管理考验和资源考验；三是做好“传统产业转型升级”的大文章，氮肥、氯碱、纯碱、橡胶等传统产业如何在转型升级中开拓市场新需求，化解产能过剩矛盾，提升市场竞争能力，面临着大量艰苦细致的工作。“十四五”期间，我们不仅要努力使石油化工产业结构保持齐全、比例配套合理，而且还要努力做到产业结构升级优化，大幅度提高高端制造业和战略性新兴产业的水平和比重，使我国在化工新材料、高端精细化学品、现代煤化工、节能环保产业和生物化工、生命科学产业等高端领域占据重要地位和领先水平，开创出一个技术升级、结构优化、韧性增强、竞争力提升、经济效益改善的全新局面。

三是低碳绿色发展方式将“蝶变式”飞跃。国家“十四五”规划明确提出，“降低碳排放强度，支持有条件的地方率先达到碳排放峰值，制定 2030 年前碳排放达峰行动方案”，“推进化肥农药减量化和土壤污染治理，加强白色污染治理”。这是一项艰巨而紧迫的战略任务，我们行业负有率先突破的攻坚责任。在碳达峰和碳中和的工作中，要重点抓好四个环节：

首先，要充分认识行业碳达峰、碳中和面临着艰巨的任务。无论是石油、天然气的生产，还是成品油、天然气的应用，无论是煤化工的生产，还是其它化工生产的过程，我们都是碳排放的大户。另一方面，在碳达峰、碳中和的任务中，我们行业有着独特的技术优势和专有的治理技术，要责无旁贷地主动承担起率先突破的攻坚责任。

其次，要划清行业在碳达峰、碳中和工作中的责任边界。第一步要把生产过程中的碳排放工作搞好（成品油、天然气和化工产品使用中产生的 CO₂ 排放，可以暂且放在第二步），要把生产过程中 CO₂ 排放的基础工作扎扎实实搞好。由于缺乏计量手段、缺乏统一标准、缺少科学方法，目前生产过程中的 CO₂ 排放，基本上都是一个模糊概念。只有做好基础工作，才能科学地计算“碳达峰”的指标。在“碳达峰”指标计算中，既要考虑排放的现状，还要留有发展的空间。“碳达峰”的指标，一定要实事求是、瞻前顾后、科学稳妥。

第三，要研发 CO₂ 减排的绿色工艺。靠先进的绿色工艺、先进的过程技术，实现 CO₂ 的减排。特别是在石油、天然气勘探开采过程中，在炼油、煤化工生产过程中，如何通过绿色先进工艺减少 CO₂ 排放，如何在生产过程中分离和捕集 CO₂，如何搞好 CO₂ 的运输和封存，这些都需要工艺技术和工艺手段来解决。

第四，减排过程很艰难，但碳中和的难度则更大。碳中和的最终解决方案必须要靠化学工业。如何实现碳中和？需要发挥化学工业的独特优势，在 CO₂ 的物理利用、

化学利用技术中，寻求在食品工业、医疗行业以及溶剂萃取中的物理应用，开拓在小分子化合物（合成尿素、甲醇、水杨酸、无机盐等）、高分子材料（共缩聚反应、加成共聚反应、三元共聚反应等）、与环氧化合物的共聚反应中的化学应用，只有突破了 CO₂ 资源化利用的技术和产品，才能取得碳中和的主动。

另外，在绿色转型发展中，塑料污染治理和塑料循环利用也是全社会、全世界面临的一个重大难题。在这方面，我们也要加大塑料污染治理和塑料循环利用先进实用技术的研发力度，要在选定的先进实用技术中，认认真真组织一批试点、示范企业进行推广，要在试点、示范的基础上，可选择一些省市或大中城市开展更大范围的推广试点，以利于全社会的全面推开。我们还要在试点、示范的基础上制定在全国范围推广的路线图和政策措施建议，形成具有中国特色的、有技术含量和先进管理的塑料污染防治和塑料循环利用的方式方法和有效途径。

“十四五”期间我们要全面提升全行业绿色低碳发展的质量和水平，扎扎实实从降低能源资源消耗，强化污染防治攻坚，加快绿色制造体系建设，全面推进循环经济，深入实施责任关怀等重点工作入手，使石油和化学工业的绿色发展走在工业部门的最前列。

四是领头羊企业和园区竞争力将提升重塑。面对“十四五”发展的新形势、新任务和新要求，行业龙头骨干企业都制定出了雄心勃勃的发展规划，制定出了更高水准的创新措施，呈现出了千帆竞发、喷薄欲出的生动场面。七大央企都按照国际一流竞争力的目标制定了明确的发展愿景，中化集团和中国化工集团的重组合并，将成为全行业又一大并购重组的标志性事件。烟台万华、上海华谊、浙江巨化、陕西延长、陕西煤业、新疆天业、新疆中泰、海湾化学、中策橡胶、玲珑轮胎等一批地方龙头企业；恒力集团、东岳集团、奥克集团、新和成等一批民营骨干企业，以及惠州大亚湾、上海化工园区、南京江北化工园区、宁东化工园区、泰兴精细化工园区等一批最具规模实力的化工园区，都将插上“创新发展”和“数字化”的双翼，迈步“十四五”高质量发展的新征程。“十四五”期间，全行业要加快培育一批具有国际竞争力的领头羊企业，培育一批单项冠军和一批小巨人企业，培育一批世界一流化工园区。

五是“双循环”新格局合作共赢价值链将新姿开创。首先，“国内大循环”孕育新机遇。一是乡村振兴计划的全面启动，将进一步激发广阔而宏大的农业农村市场潜力；二是大都市圈和城市群的龙头发展，特别是京津冀、深广澳、长三角、成渝等大都市圈和中小城市群市场加快崛起；三是在科技创新引领下，补短板增长和升级型增长同步提升，一大批重点基础设施项目、重点科技攻关项目、大型结构升级项目相继

开工，将会拉动一大批市场需求；四是绿色低碳发展方式的转型升级，将会形成绿色消费、绿色生产、绿色流通、绿色创新和绿色金融在内的一批全新的绿色增长点；五是“双循环格局”的建立，将会把国内市场同国际市场在更大范围、更宽领域、更高层次上贯通起来。特别是“十四五”规划将改善民生作为经济发展的一个重要目标，今后10-15年间，我国中等收入人群将由目前的4亿人增加到8-9亿人，中等收入人群的倍增将成倍增强市场需求动力。按照历史经验，石油和化学工业作为国民经济超前发展的行业，增速一般高出GDP2个百分点左右。“十四五”中国经济的强劲发展将有力地拉动石油和化学工业持续稳定增长。

其次，“国际大循环”赋能新出路。我国化工产业规模位居世界第一，同时拥有世界最大的国内市场，对能源化工产品构成强有力支撑，决定了共建以中国市场为中心的能源化工“国际大循环”是完全有可能的。在外部发展环境剧变的背景下，加快构建能源和化工产业的“国际大循环”，尤其需要更好地践行互惠互利、合作共赢的包容性发展，将会进一步为推动世界经济复苏做出我们中国的贡献。

三、“十四五”全行业大转型、大重构的战略措施

科学把握新发展阶段，深入贯彻新发展理念，加快构建新发展格局，全力推动行业实现高质量发展，将贯穿全行业“十四五”发展始终。新发展阶段的显著特征就是在需求升级和技术变革的双重推动下，全行业进入了大转型、大重构的新时期。根据对“十四五”时期形势的总体判断和预测以及行业发展实际情况，我们制定了“十四五”行业发展规划指南，通过六个方面的具体战略措施，加快推进全行业的转型升级和高质量发展。

（一）推动技术创新能力的率先突破。这是产业大转型、大重构的关键因素。总体上看，我国石油和化学工业的创新还属于“跟跑型”创新，真正属于“领跑型”的原始创新还是少数。加快提升全行业的创新能力，特别是行业高端创新能力，仍然是当务之急。必须要在创新战略、创新组织、创新体制三个方面大胆改变现状，将产学研用以全新的方式组织起来，使中国石油和化学工业的创新真正走在世界前列，成为世界石油和化学工业创新的引领力量。

首先，要强化创新战略的引领作用，进一步加强行业创新规划的指导。通过制定一系列创新规划路线图，将有限的资源用在刀刃上，在“补短板”、“增强项”和“传统产业升级”等方面，取得一批产业化创新的领先突破。

其次，要巩固完善创新组织建设，进一步加大行业创新体制的组织建设。充分发挥企业、高校和科研机构的研究力量，持续攻关行业关键共性技术，发掘一批重

重点领域创新技术，努力培育一批有活力的企业创新主体，打造一批行业创新平台和国家技术创新联盟，让创新技术实现有效对接，真正落地并创造价值。

第三，要进一步优化创新体制。充分发挥行业创新基金、创新奖励等有效形式，创建更具激励的行业创新体制和创新环境，为全行业技术创新注入新活力。做好科技奖励专项基金的管理和运营，充分发挥金融资本的杠杆撬动作用。

“十四五”期间一定要集中有限目标，集中优势力量，努力发展新能源、化工新材料、专用精细化学品，特别是要紧紧围绕航天、大飞机、高铁、汽车轻量化、电子信息等重大工程需求，加快发展高端聚烯烃专用树脂、特种工程塑料、橡胶新材料、先进复合材料等化工新材料，加快发展新能源材料、膜材料、生物医用材料等功能材料，高端电子化学品、生活消费化学品等专用化学品，以及新型催化剂、特种添加剂、新型助剂等特种化学品，用快速增长的创新能力，努力提升产业链高端的供给能力，满足市场需求升级的新变化。

（二）提升产业链供应链的现代化水平。在构建双循环新发展格局中，用系统和创新的方法优化提升产业链供应链的竞争力，对于推动全行业实现高质量发展有着重大的现实意义。

要积极探索新阶段产业链供应链现代化的新途径，根据不同细分行业的特点，分业施策，优化调整产业链供应链水平。以能源安全为核心，通过持续开拓上游油气资源，推动开采和炼化技术创新，打造市场化的油气管网专业队伍，共同提升石油天然气能源产业链现代化水平；以保障粮食安全、推进绿色可持续发展为目标，鼓励化肥、农药生产企业通过科技创新实施减量增效，推广农业服务，从整体上提升化肥和农药产业链；以“补短板”为目标，解决一批“卡脖子”技术，实施化工新材料产业链强链工程；通过技术创新和数字赋能传统产业，推动橡胶轮胎产业链优化升级；大力提升化工节能环保产业链，通过环保绿色产品和技术支撑全行业可持续发展。石油和化工行业产品多，产业链复杂，必须根据不同产品、不同领域认真分析研究，以点带线，以线带面，力争在“十四五”末将全行业产业链供应链水平提升到新的高度。

（三）充分发挥低碳绿色转型的典型作用。抓紧研究制定石油和化工行业 2030 年前碳排放达峰行动方案，积极推动 CO₂ 利用新技术的研究开发和应用。

要以低碳绿色发展作为转型升级的重要机遇，主动布局，积极推动，在节能减排、低碳转型、塑料循环、环境治理四大方面深入开展工作。在节能减排方面，加快调整优化产业结构、能源结构，大力发展新能源以及能源新技术，继续做好“能效领跑者”工作，持续推动行业节能工作再上新台阶。在低碳转型方面，将全行业碳达峰行动方

案和碳中和技术创新摆在首要位置，力争实现新突破。在塑料循环利用方面，要开展一系列调研工作，挖掘一批适用先进技术并且通过典型试点进行推广。在环境治理方面，持续保持严谨态度，依靠技术手段提高全行业环境治理水平。要培养一批技术先进、管理高效、成本领先、可复制可推广的典型技术、典型企业和典型园区，用技术和管理过硬的典型，开创全行业低碳绿色转型的新局面。

（四）积极构建“双循环”发展的新格局。“双循环”新发展格局，是以国内大循环为主体，通过发挥内需潜力，使国内市场和国际市场更好联通，更好利用国际国内两个市场、两种资源，实现更强劲可持续与合作共赢的发展。在构建“双循环”新格局中，一定要把“走出去”和“引进来”更好地结合起来。

首先要扎实做好已进入中国跨国公司的服务工作，提供产业政策支持，创造良好的发展环境。进一步促进跨国公司同中国企业在技术创新、人才培养、绿色环保以及社会责任等多方面的合作，同时帮助他们在中国市场上建设新的生产和研发项目，促进跨国公司在市场有更大发展。其次要进一步扩大“一带一路”和“走出去”的范围和领域，紧密结合东南亚市场、欧洲市场、中东市场规划一批更高水平的走出去项目，使“一带一路”和“走出去”战略有一个新的更大的发展。“十四五”期间，要认真践行人类命运共同体的承诺，让国内市场以更加开放的姿态，无论对在华外企还是国内企业“走出去”的项目，都要让播种者有收获的喜悦，让合作者有成功的天地，推进经济全球化的合作共赢新进程。

（五）扎实做好创新型人才的培养使用。新发展阶段对人才培养提出了更高的要求。培育行业高质量人才，是实现行业高质量发展的根本，创新型人才是实现行业高质量发展的基础。

要比以往任何时期，更加注重培养行业技术创新人才、企业家领军人才和技术工匠人才三支人才队伍。大数据、区块链、云计算等新一代电子信息技术的发展深刻改变着行业发展方式，需要培育新一代技术创新人才以适应技术手段的升级；面对新形势、新任务，行业更加迫切地需要一批企业家领军人才，形成行业的领军团队，引领行业勇立改革发展的潮头；新的技术手段必然召唤新的技术工匠，车工、钳工、铣工等技术设备操作逐渐被数字化、人工智能等技术手段代替，对工匠人才的能力和水平提出了更高更新的要求。在培育三支人才队伍的同时，还要加大复合型人才培养力度。面对生产实践中日益复杂的问题，从战略到战术，从经营到管理，从理论到技术，都要求行业人才具备多种领域和层次的本领，要把培养复合型人才看作是企业发展，甚至行业发展最宝贵的财富。

（六）继承和发扬行业优良传统，锻造新时代行业的过硬作风。深入贯彻新理念、加快构建新格局，必须要以新的作风来开创。新中国成立后，石油和化工行业先后形成了以“苦干实干”“三老四严”为核心的石油精神和“严细实快”的吉化作风等优良传统。全行业要结合党史学习教育，在学史明理、学史增信、学史崇德、学史力行中继承和发扬行业优良传统，弘扬“迎难而上、奋力拼搏、主动作为、甘于奉献”的行业精神，大力培养创新求实、攻坚克难、敢为人先、勇攀高峰的新作风，在建设石油和化学工业强国新征程中再立新功。

各位代表，同志们，起跑决定全程，开好局、起好步对“十四五”发展至关重要。“志行万里者，不中道而辍足。”在向第二个百年奋斗目标前进之际，标准绝不能降低，工作绝不能松劲，让我们以更加饱满的热情、更加昂扬的斗志、更加务实的作风，苦干实干、奋勇争先，一张蓝图绘到底，以优异成绩庆祝中国共产党百年华诞，创造无愧于时代的新业绩，为建设世界石油和化学工业强国，为实现中华民族伟大复兴的中国梦不懈奋斗！

傅向升：当前行业运行焦点关注

全国两会刚刚闭幕，新一年和“十四五”的思路和目标都已明确，经济工作全面启动。新年伊始，石化行业运行和高质量发展出现了一些新的关注点，有的已引起同仁们的担忧与深思。对此，在珠海举行的 2021 中国国际石化及下游产业技术大会上，中国石油和化学工业联合会副会长傅向升简要回顾了去年行业经济运行情况，重点分析了当前行业运行需要关注的焦点。

01 2020 年简要回顾

2020 年是极不平凡的一年。年初新冠肺炎疫情的暴发并快速扩散，打乱了正常的工作和社会生活秩序，世界经济遭遇了自二战以来最差的一年，甚至是自上世纪 20 年代大萧条以来各大经济体同步大幅下滑的最艰难一年。1 月 25 日、26 日，联合国和国际货币基金组织相继发布 2020 年世界经济增速，国际货币基金组织认为或收缩 3.5%，联合国认为受疫情影响萎缩 4.3%，降幅是 2009 年全球金融危机期间的 2.5 倍。

2020 年是极其难忘的一年。上次的全球大瘟疫是 1918 年西班牙流感，据统计 10 亿人感染、2500 万至 1 亿人死亡，今天在世的人已经极少有那次疫情的记忆。而这次新冠肺炎疫情的暴发对经济的冲击及其造成的影响、对人类健康及其社会活动方式造成的影响，相信我们每一个人都将终生难忘。

中国经济去年遇到了自 1976 年以来最艰难的一年，中国抗击疫情取得重大战略成果，经济总量首次突破 100 万亿元，达 101.6 万亿元，同比增长 2.3%，成为全球唯

一正增长的主要经济体，按当时汇率计约 15.6 万亿美元，占世界经济比重约 17%，再次跃上新的平台。

石化行业 2020 年所遭遇的挑战前所未有。据国家统计局数据显示，全行业 2020 年实现营业收入 11.08 万亿元，同比下降 8.7%；利润总额 5155.5 亿元，同比下降 13.5%；进出口总额 6297.7 亿美元，同比下降 12.8%。这是石化行业有统计记录以来经营数据较差的一年。

一、是去年主要产品价格下降明显。

全年布伦特原油均价 41.74 美元/桶，同比下跌 35.05%，这是在上年度同比下跌 9.9%的基础上出现的大幅下跌；化工品价格总水平同比下跌 6.4%，其中 39 种主要无机化工产品中年均价同比下跌的有 29 种，占比达 74%，88 种主要有机化工产品中年均价同比下跌的有 70 种，占比达 79.5%。产品价格的大幅下跌是全行业收入和效益大幅下滑的主要因素。

二、是主要产品产销量增加。

2020 年 1 月下旬突发新冠肺炎疫情，一季度生产运行影响严重，自二季度复工复产趋稳，生产逐步恢复，全年主要产品产量都有增加，原油产量同比增长 1.6%，这是连续 2 年同比增长；天然气产量同比增长 9.8%，连续 4 年增量高于 100 亿立方米；原油加工量同比增长 3%；主要化学品总产量增长 3.6%，其中烧碱产量同比增长 5.7%，乙烯产量同比增长 4.9%，纯苯产量同比增长 8.6%，精甲醇产量同比增长 4.7%；合成树脂产量同比增长 7%，其中聚乙烯产量同比增长 8.9%，聚丙烯产量同比增长 10.8%，聚氯乙烯产量同比增长 3.3%；合成橡胶产量同比增长 0.5%；合成纤维单体产量同比增长 8.6%。

主要产品市场消费增量更大。原油表观消费量同比增长 5.6%；天然气消费量同比增长 7.3%；主要化学品消费总量同比增长约 4.6%，其中乙烯消费量同比增长 1.7%，纯苯消费量同比增长 8.8%，甲醇消费量同比增长 7.5%，冰醋酸消费量同比增长 2.6%，烧碱消费量同比增长 5.8%；合成树脂消费量同比增长 8.4%，其中聚乙烯消费量同比增长 10.2%，聚丙烯消费量同比增长 13.2%，聚氯乙烯消费量同比增长 4.1%，聚苯乙烯消费量同比增长 7%；合成橡胶消费量同比增长 10%；合成纤维单体表观消费量同比增长 7.2%。

三、是下半年行业成绩更加突出。

上半年，全行业营业收入 5.07 万亿元，占全年的 45.7%；利润总额 1416 亿元，占全年的 27.5%；进出口总额 3054.7 亿美元，占全年的 48.5%。全年分解来看，1、2

月份原油加工量、主要产品产量等都降到了冰点，营业收入、企业利润在 3、4 月份降到低点，全行业 4 月份当月亏损 9.21 亿元。油气板块连续 2 个月亏损：4 月亏 71.4 亿元、5 月亏 72.8 亿元，上半年累计亏损 244 亿元。自 5 月份开始生产经营逐步改善并回升向好，受影响最严重的炼油板块到 9 月底实现扭亏为盈 38.4 亿元；全行业营业收入 9 月份接近正常年份每月 1 万亿元的水平，全行业利润总额 10 月份恢复到较好年份每月 700 亿元以上的水平。正是广大石化企业和全系统干部职工不惧挑战、全力拼搏，下半年基本补回了上半年疫情造成的损失，把疫情的影响降到了最低。

总体来看，去年同步大幅下降、经营数据不好看，但是从历史和辩证地看，过去一年石化产业作为国民经济重要支柱的作用进一步凸显、地位进一步巩固，全行业的结构在优化、传统产业和企业的转型升级在加快、有的关键技术实现了突破、化工新材料和高端化学品的占比在提升，整体上全行业正在向着高质量发展的目标迈进，并在创新驱动、绿色发展、本质安全、国际交流、园区管理等诸多方面取得了许多新的突破。

02 去年运行凸现出“三个加剧”

受疫情的影响，去年石化行业经济运行遇到的挑战和困难异常艰巨，行业运行反映出一些新的特点，实际上一些长期制约高质量发展的深层次矛盾尚未根本解决，大宗基础石化产品过剩、结构性矛盾突出、关键核心技术瓶颈制约、原始创新薄弱等这些短板、这些长期存在的主要矛盾尚未根本改观；企业外部环境以及中小企业融资难融资贵的困境改善也不明显。尤为凸现的是“三个加剧”：

一是分化在加剧。

不同的板块、不同的行业其分化情况更加明显，三大板块的分化情况：从营业收入看，油气板块 8665.4 亿元，同比下降 17.6%，差于行业平均值；炼油板块 3.4 万亿元，同比下降 15.5%，差于行业平均值；化工板块 6.6 万亿元，同比下降 3.6%，好于行业平均值。从利润看，油气板块 270.9 亿元，同比下降 82.3%，大幅差于行业平均值；炼油板块 460 亿元，同比下降 45.6%，大幅差于行业平均值；化工板块 4279.2 亿元，同比增长 25.4%，明显好于行业平均值，并大幅好于油气和炼油两个板块。从子行业看，基础化工产品全年营业收入下降 5.2%，利润下降 2.6%；农药全年营业收入增长 6.1%，利润增长 0.5%；专用化学品全年营业收入增长 1.6%，利润增长 13.4%；合成材料全年营业收入下降 6.7%，利润增长 5%；橡胶制品全年营业收入微降 0.8%，利润增长 39.6%；煤化工产品全年营业收入同比下降 14.7%，亏损 19.4 亿元，增亏近 11 亿元。

二是原油对外依存度在加剧。

“十三五”以来，原油进口量持续增加，对外依存度逐年攀升，2016 年进口量 3.8 亿吨，对外依存度 65.4%；2017 年进口量 4.2 亿吨，对外依存度 68.4%；2018 年进口量 4.62 亿吨，对外依存度 70.8%；2019 年进口量 5.06 亿吨，对外依存度 72.6%；2020 年进口量高于 5.4 亿吨，同比增长 7.2%，对外依存度再次创新高到 73.5%。

三是化学品的竞争压力在加剧。

大宗基础化工产品过剩，化工新材料及高端专用化学品缺乏的结构性矛盾仍然很突出。去年有不少产品的进口量继续大幅增加，有机化学品进口量再创新高 7333.7 万吨，同比增长 20.5%；合成树脂进口量创新高 3743.6 万吨，同比增长 11.2%，其中聚乙烯增长 11.2%，聚丙烯增长 29%，聚氯乙烯增长 36.1%，环氧树脂增长 40.2%，聚碳酸酯增长 1.9%；合成橡胶进口量增长 22.4%；乙二醇进口量增长 6%；己内酰胺进口量增长 32.5%。具体产品看，有的是价格因素，很少是产能不足，有的更是因为高端产品缺乏。

03 开局之年的关注点

今年是“十四五”开局之年，当前形势依然复杂严峻，新冠肺炎疫情还在全球蔓延，世界经济仍十分艰难，处于深度调整之中。

第一个关注点：“十四五”开局的基础和平台。

刚刚走过的“十三五”世界石化产业经历了一个新的景气周期，以亚太、北美和海湾为主的三大区域，烯烃、聚烯烃等主要石化产品的产能产量快速增长，产业结构和产品结构的调整与重组不断加快，专用化学品、高性能材料及其高端纤维与膜材料占比增加，尤其是北美和海湾地区以乙烷、丙烷等轻烃为原料的烯烃增量明显，而中国凭主要石化产品的增量成为亚太和世界石化产业的主要贡献者。

据国家统计局和中石化经济技术研究院的报告，我国炼油能力由 2015 年的 7.8 亿吨/年增加到 2020 年的 8.9 亿吨/年，原油加工量由 5.22 亿吨增加到 2020 年的 6.74 亿吨，聚乙烯产能由 2015 年的 1498 万吨/年增加到 2384 万吨/年，产量由 1385 万吨/年增加到 2020 年的 1906.6 万吨/年，乙二醇产能由 2015 年的 720 万吨/年增加到 2020 年的 1642 万吨/年，产量由 465 万吨/年增加到 2020 年的 900 万吨/年，聚丙烯产能由 2015 年的 1964 万吨/年增加到 2020 年的 3278 万吨/年，产量由 1579 万吨/年增加到 2020 年的 2625.9 万吨/年，PX 产能由 2015 年的 1385 万吨/年增加到 2020 年的 2619 万吨/年，产量由 915 万吨/年增加到 2020 年的 2000 万吨/年。这样的快速发展、如此之增量在我国石化产业历史上是没有的，在世界石化产业发展史上也是极其少见

的，“十四五”开局的这个基础和平台值得关注。

第二个关注点：中国经济增长继续成为世界经济的火车头。

从目前疫情持续扩散的情况来看，全球经济完全恢复尚需时日。但随着疫苗的注射和季节的变换，疫情扩散的势头正在减弱，全球经济正在好转。虽然还存在极大不确定性，但世界经济 2021 年将重回增长是确定的。疫情防控中国做得最好，今年的全国两会如期召开也向世界展示了自信。去年中国成为全球唯一正增长的主要经济体；今年初世界银行和 IMF 都预测中国经济今年增速约在 8%；刚刚闭幕的全国两会，《政府工作报告》提出今年的发展目标增长 6%，这是中央看到疫情仍在全球蔓延、全球形势不确定性不断增加的情况下，充分估计了世界经济的各种不利因素后，作出的低调而保守预期；这也充分体现了中央把握稳中求进总基调、不以数量论英雄、突出高质量发展的决心和明确要求。中央经济工作会议和《政府工作报告》都明确保持宏观政策的连续性稳定性和可持续性，积极的财政政策提质增效、更可持续，稳健的货币政策灵活精准、合理适度，由此可以判断中国经济今年实现预期目标、继续引领世界经济增长的火车头作用将更趋明显。

第三个关注点：价格波动令人担忧。

受疫情影响，国内国际石化市场原油及主要产品价格去年全年同比下降幅度较大，自去年 11 月份开始大部分产品价格回暖、12 月份继续走高，当月市场重点监测的 39 种无机化工产品价格环比上涨的有 24 种，84 种有机化学品价格环比上涨的有 68 种。

今年 1 月份以来原油和化学品价格成为业界人士关注的焦点，布伦特原油均价 1 月 55.11 美元/桶，环比上涨 11%；2 月为 61.91 美元/桶，环比上涨 12.3%，同比上涨 11.7%；3 月 8 日曾短时间升高到 71 美元/桶，有机构推波助澜预测三季度将突破 80 美元/桶。

主要化学品价格，1 月份重点监测的 46 种无机化工产品中，同比上涨的有 25 种，占比 54.3%，环比上涨的有 29 种，占比 63%；87 种有机化学品中，同比上涨的有 46 种，占比 52.9%，环比上涨的有 49 种，占比 56.3%，这是一年多以来首次出现多于 50% 的无机和有机产品的价格同比环比同时上涨。

2 月份上涨更是惊人，无机化工产品中价格同比上涨的有 26 种，占比 56.5%，环比上涨的有 34 种，占比 73.9%；有机化学品中价格同比上涨的有 55 种，占比 63.2%，环比上涨的有 64 种，占比 73.6%。无机化工产品中电池级碳酸锂价格环比增幅最高 21.4%，有机化学品中 1，4-丁二醇价格环比增幅最大 43.3%，同比上涨 93.9%。

还有多种产品价格环比增幅高于 20%，如苯类：粗苯、加氢苯、甲苯价格环比分别上涨 26.9%、20.9%、21.2%。丁辛醇类上涨更是惊人：正丁醇价格环比上涨 32.2%，同比上涨 86.2%；异丁醇价格环比上涨 24.8%，同比上涨 98%；异辛醇价格环比上涨 23.8%，同比上涨 111.7%。其他还有：丙酮价格环比上涨 27.4%，同比上涨 54.9%；双酚 A 价格环比上涨 42.9%，同比上涨 98.4%；醋酸价格环比上涨 23.6%，同比上涨 96%；二辛酯价格环比上涨 21.4%，同比上涨 64%；聚醚价格环比上涨 12.3%，同比上涨 66.7%；聚合 MDI 价格环比上涨 17.8%，同比上涨 63.7%。同比涨幅高于 50%的有 14 种之多。

2 月份化肥价格同比上涨均高于 10%，其中尿素同比上涨 27.7%，一铵同比上涨 13.6%，二铵同比上涨 15.8%。2 月份合成树脂各种类也是环比同比齐涨，其中聚氯乙烯环比上涨 6.4%，同比上涨 12.9%；低压聚乙烯环比上涨 5.5%，同比上涨 13.8%；高压聚乙烯环比上涨 4.9%，同比上涨 44.6%；聚丙烯环比上涨 7.8%，同比上涨 17.2%；ABS 环比上涨 10.1%，同比上涨 31.5%；EVA 环比上涨 2.4%，同比上涨 37.6%；聚碳酸酯环比上涨 8.5%，同比上涨 47.9%；聚甲醛环比上涨 9.1%，同比上涨 48.6%；尼龙 66 环比上涨 2.3%，同比上涨 32.4%；环氧树脂环比上涨 8.6%，同比上涨 36.7%。

从 3 月份开始原油和主要化学品价格有所回调，可是今年刚起步产品价格已经成为业内人士最关注的“吸睛点”，这种同步上涨传递的正面信息是经济在回暖，而大幅上涨令业界焦虑不失人为炒作的因素，更令人焦虑的是有些产品产能过剩的状态下，会不会刺激新的投资冲动？可见今年经济运行的国际国内环境和不确定性因素确实更加复杂。

第四个关注点：风险控制不容忽视。

纵观工业化发展历史和过程，能够成长为今天具有国际竞争力的世界一流企业，都是在激烈的市场竞争中劈波斩浪、一路荆棘走过来的，造就百年企业把握好战略、管理、创新等因素很重要，国内外的经验和教训告诉我们：控制好风险很关键，一是企业首先做好本质安全控制安全风险、做好绿色发展控制环境风险，这是企业可持续发展最基本的和底线要求。

二是企业要控制好资金风险，确保资金链的安全。我去年初曾在不同场合谈企业控制风险和资金链安全，尤其是在市场环境和经营环境日趋复杂、不确定性因素不断增加的特殊时期，更要特别注意资金链的安全；可去年有的企业、甚至是发展前景不错的企业，有的遭遇经营困难、有的发生债权违约、个别的甚至陷入财务状况恶化，这些身边的案例和教训警醒我们，打造百年企业控制好资金风险、确保资金链安全一刻也不能松懈。

三是企业要控制好投资风险。在当今世界工业产品供需基本平衡、消费稳定增长，尤其是有些产品产能过剩的状况下，我们一定要改变过去以规模论英雄的传统思维模式，一定要改变过去拼规模、拼投资、拼资源的传统发展模式，一定要深刻领会、真正把握高质量发展的内涵，以全球竞争力为衡量标准、以效益为企业目标来把握好投资风险。在这方面还有一个被动投资的问题，有些企业一直发展得很好，不仅是行业管理发展的标杆，也为当地经济、财政和就业承载着重要贡献，有的当地政府有时会要求企业加大投资加快发展，企业为了满足当地政府要求，不说是盲目但也是无奈的决定投资、铺了新摊子，有的新铺的摊子已脱离了原有的主业、甚至远远超出了企业原有的优势，有的还是短贷长投，这样的投资风险是很可怕的。建议企业和企业家在遇到被动投资、尤其是超出自己的主业优势和能力范围时，一定要充分听取专家的意见、发挥专家的作用，不能迫于压力轻易许诺，以免日后陷入困境时追悔莫及。

第五个关注点：高质量发展的核心要素是全球市场竞争力。

前面谈到“十三五”世界石化产业的发展、很多新石化装置的建设、很多石化产品的增量，都是世界石化产业历史上少有的。中国石化产业也是大项目集中建设、集中投产，有的行业发展很快、有的企业发展很快、有的装置建的很大，我们在研究“十四五”发展战略和思路、确定重点任务和目标时，无论是行业还是企业，都要冷静并正视已有的规模和基础，放眼国际石化产业大平台，不仅要认真论证技术的先进性，也要论证原料的成本优势，更要论证市场的现实需求。认真论证、冷静判断、慎重决策，不仅论证国内不同企业、不同区域、不同原料的优劣势，更要立足国际平台、国际市场的竞争力分析。

前面谈到了我国石化产业“十四五”起步的平台和“十三五”取得的成绩，“十四五”期间如何确立发展思路和目标，不妨先看一下世界石化产品的产能产量和消费量情况：乙烯产能 1.98 亿吨/年，全球消费量约 1.7 亿吨/年；丙烯产能 1.51 亿吨/年，全球消费量约 1.13 亿吨/年；聚乙烯产能 1.28 亿吨/年，全球消费量约 1.06 亿吨/年；聚丙烯产能 9216 万吨/年，全球消费量约 7750 万吨/年；聚氯乙烯产能 5815 万吨/年，全球消费量约 4914 万吨/年；乙二醇产能 4389 万吨/年，全球消费量约 3228 万吨/年；丁辛醇产能 1305 万吨/年，全球消费量约 853 万吨/年；PX 产能 6448 万吨/年，全球消费量约 4838 万吨/年。从全球市场供需来看，这几大产品都处在总产能高于总需求的状态，大多产品尚在合理范围内，而像丁辛醇的平均开工率只有 65.4%，说明产能过剩情况更为严重。所以，“十四五”及其未来发展目标的确立和发展战略及思路，都应面向国内外市场和世界石化产业的大背景、大平台论证和决策。

实际上,今天石化产业高质量发展还遇到了一个最大的关注点:碳达峰与碳中和,这是一个需要认真对待、认真研究的课题。石化产业既是国民经济的重要支柱产业,也是资源型和能源型产业,虽然节能减排和绿色发展取得了明显进步,但总能耗一直约 6.3 亿吨标煤,碳排放量约占全国排放总量的 10%,贯彻总书记在联合国大会上“2030 年碳达峰、2060 年碳中和”的承诺和《政府工作报告》“制定 2030 年前碳排放达峰行动方案”的要求,我们正在配合有关部委研究石化行业碳达峰和碳中和的方案和路线图。

目前全国碳排放总量是多少也是众说纷坛,低者说 98 亿吨、高者说 120 亿吨,相差不少!具体到企业我们不能底数不清,各企业要根据本企业的原料和能源消耗量,认真测算每年的碳排放量,在清楚家底的基础上,再结合本企业中长期发展目标,实事求是、科学严谨、认真研究确定企业碳达峰的时间表,认真制定碳达峰和碳中和的路线图。

以上关注点,仅供行业同仁在研究当前的起步工作和“十四五”如何开局时参考,不尽面面俱到、也许有失偏颇,希冀某些启发,助力企业和行业高质量发展。

会员之声

中国化工集团有限公司

中国中化控股有限责任公司揭牌成立

近日,中国中化控股有限责任公司(简称“中国中化”)正式揭牌成立,这是我国化学工业发展史上具有里程碑意义的事件,为打造世界一流的综合化工企业迈出关键一步。中国中化是由中国中化集团有限公司与中国化工集团有限公司联合重组而成,为国务院国资委监管的国有重要骨干企业,员工 22 万人。

重组完成后,中国中化业务范围覆盖生命科学、材料科学、基础化工、环境科学、橡胶轮胎、机械装备、城市运营、产业金融等八大领域,是全球规模最大的综合化工企业,并在生命科学业务中的农化、动物营养和材料科学业务中的氟硅材料、工程塑料、橡胶助剂等细分领域具有领先优势;基础化工业务特色鲜明,构建了石油化工全产业链发展模式;环境科学业务聚焦工业环保,正在快速发展过程中;高端轮胎业务全球领先;塑料机械业务世界一流;在城市运营领域,公司是国资委首批确定的 16 家以房地产为主业的央企之一,旗下中国金茂是国内优秀的城市运营商;在产业金融领域,公司拥有多个金融业务牌照,信托、租赁等业务优势显著。

中国中化在全球超过 150 个国家和地区拥有生产基地和研发设施,以及完善的营销网络体系。完成重组后,中国中化拥有扬农化工、安道麦、安迪苏、中化国际、鲁西化工、昊华科技、埃肯、倍耐力、中国金茂等 16 家境内外上市公司。

面向未来,中国中化将遵循“科学至上”理念,矢志打造科技驱动的创新型企业和世界一流的综合化工企业,不断提升企业科技创新能力、核心竞争能力和可持续

发展能力，为社会、客户、股东、员工创造最大价值，为行业发展、社会进步贡献中化力量。

中国中化发布全新品牌标识



中国中化的品牌标识由图形标志、中化 sinochem 文字以及品牌理念“科学至上”构成。其中，中化 sinochem 文字是专属设计字体；图标以牡丹为创意出发点，通过生长绽放的形态和浑然天成的色彩，传递中国中化秉承“科学至上”理念，创新成长，卓越管理，绽放无限生命活力的企业精神，体现与自然和谐共生，促进社会可持续发展，创造人类更美好未来的不懈追求。

（来源：中国化工集团有限公司网站）

上海华谊（集团）公司

钦州基地丁醇装置 EPC 总承包项目开工

日前，广西新材料公司举行 75 万吨/年丙烯及下游深加工项目丁醇装置 EPC 总承包项目开工会。

会议就设计、采购、施工和项目管理实施计划、设计基础、布置图、协调程序、数字化交付等内容进行深入讨论。会议强调要在时间节点内顺利完成各项既定目标，争创国家优质工程奖。

本次开工会标志着钦州基地二期 30 万吨/年丁醇装置进入全面建设阶段。

上海华谊（集团）公司明确 2021 年十四项重点科研项目

在近期召开的技术系统年度工作会议上，上海华谊（集团）公司明确 2021 年十四项重点科研项目：

催化氧化法 HCl 回收循环利用、新型抗爆轮胎产品研究与开发、苯酚制对苯二酚工艺技术的工业化开发、两步法制 MMA 放大研究，将进一步开发高附加值产品、打造核心技术，延伸集团产业链；AMOLED 用聚酰亚胺（PI）材料的开发、新一代茂金属聚乙烯催化剂及高性能树脂的开发与中试示范、300 吨年超高强度聚乙烯纤维及军民防护制品的成套产业技术开发、医用级超高分子量聚乙烯树脂研发及产业化、高镍三元正极材料开发，将打造高端新材料产品并拓展应用领域，推动集团新业务的快速发展；醋酸铈催化剂体系与新工艺研究项目，将优化集团醋酸装置生产工艺，降低生产成本，提升集团核心产品的竞争力。

（来源：上海华谊（集团）公司网站）

中国成达工程有限公司

中国成达工程有限公司中标北京燃气天津南港 LNG 总承包项目

近日，中国成达工程有限公司凭借过硬的技术实力中标北京燃气集团天津南港 LNG 应急储备项目储罐三阶段两台 22 万方 LNG 薄膜罐总承包项目。

该项目建设规模为 500 万吨/年，建成后天然气应急储备能力可达 10 亿立方米，将成为国内储存能力最大的 LNG 接收站。项目中的 22 万立方米 LNG 薄膜罐是全球最大的陆上 LNG 薄膜罐。该项目是保障北京天然气供应、助力首都实现绿色可持续发展的重大民生工程。项目建成后将解决北京天然气季节性供应紧张问题，全面提升京津冀区域天然气保供能力和储气能力，改善大气环境质量，保障能源供应安全，促进京津冀协同发展和能源结构优化。

成达公司总承包的广州 LNG 应急调峰储气库项目气顶升圆满完成

近日，由中国成达工程有限公司（以下简称“成达公司”）总承包的广州 LNG 应急调峰储气库项目（简称“广州 LNG 项目”）1#储罐跨度约 82 米、重 710 吨的钢穹顶在鼓风机源源不断地推动下，经过近 3 个小时的平稳爬升，最终到达预定位置。气顶升的圆满成功，标志着该项目的 2 个 16 万立方米 LNG 储罐气顶升作业全部顺利完成，为广州 LNG 项目实现 2022 年建成投产奠定了坚实的基础。

LNG 储罐气顶升是大型 LNG 储罐安装施工中难度最大、工艺最复杂、风险最高的工程重要节点之一。为保证气顶升的顺利完成，成达公司项目组始终秉持“重质量、守信誉，保安全、保进度”的工作态度，一边克服疫情对项目的不利影响，一边调整作业时间，周密筹划，精心布置，以顽强拼搏的精神保证了重要节点的如期完成。LNG 储罐气顶升的顺利完成，标志着广州 LNG 项目储罐建设的重心将由以土建为主转变为以安装为主。

广州 LNG 项目位于广东省广州市南沙区小虎岛小虎化工园区内，是由广州发展集团所属广州燃气集团全资子公司粤海（番禺）石油化工储运开发有限公司投资建设和运营，一期建设规模 2 座 16 万立方米 LNG 储罐。项目建成投产后，广州市将拥有百万吨级液化天然气应急调峰接收和存储设施，不仅可以优化广州市能源结构，提高人民生活质量，改善大气环境，而且对增强广州市乃至周边地区的天然气安全保供能力、提高天然气供应灵活性和安全可靠将发挥重要作用。

（来源：中国成达工程有限公司网站）

中国寰球工程有限公司

中国寰球工程有限公司长庆乙烷制乙烯项目乙烯罐区实现中交

近日，由北京寰球公司总承包、寰球吉林化建承建的长庆乙烷制乙烯项目公辅工程乙烯罐区实现高标准中交，标志着乙烯罐区由施工阶段转入联动试车阶段，为 5•20 乙烯装置开车奠定了基础。

此次中交的乙烯罐区的乙烯罐组属全压力低温球形储罐，因其特殊的材质、复杂的施工工序，建设周期较长。然而，作为乙烯装置的储运系统，乙烯罐组承担着平衡乙烯装置上、下游供料，保证均衡生产的重任。

乙烯罐区自 2020 年 3 月 16 日开工建设，2021 年 4 月 10 日完成中间交接，施工周期 13 个月。项目执行期间，始终安全、稳定运行，累计安全工时 228150 工时。截至目前已累计完成工艺管道安装 30886 焊接当量，给排水管道安装 1304 焊接当量，消防管道安装 2171 米，钢结构安装 584 吨，动设备安装 7 台，静设备安装 7 台，电仪电缆敷设 155051 米，电仪设备安装 419 台/套，球罐保冷 640 立方米，土建钢筋施工 222 吨，混凝土浇筑 3315 立方米等。共计 12 个单位工程，36 个分部工程，144 个分项工程全部一次验收合格，交验合格率达到 100%。

PVC 综合体项目甲醇装置成功投产

近日，由中国寰球工程有限公司（简称寰球）上海公司、中工国际共同执行的乌兹别克斯坦纳沃伊 PVC 综合体项目 500 单元甲醇装置成功产出优等级合格甲醇产品，平稳运行三周，标志着该项目所有 5 套装置和公用工程圆满完成建设任务，“一带一路”建设再添硕果。

乌兹别克斯坦纳沃伊 PVC 综合体项目是“一带一路”倡议下推动国际产能合作的重要工程，是乌国首套成功落地的 PVC 装置，也是中企在乌正在实施的最大单体工程承包项目。该项目包括新建年产 10 万吨 PVC、7.5 万吨烧碱和 30 万吨甲醇生产线，其中 PVC 和烧碱装置已于 2019 年年底投产成功，生产出合格产品，为当地带来了良好的经济效益。

项目投产后，业主纳沃伊氮肥公司向寰球上海公司致感谢信，双方就 PVC 项目二期的合作进行了沟通交流。

（来源：中国寰球工程有限公司网站）

东华科技工程股份有限公司

东华公司福化气体项目一次投料试车成功

近日，由东华科技工程股份有限公司（简称东华公司）总承包的福化天辰气体有限公司大型煤气化项目净化、合成及相关装置工程一次投料试车成功。项目净化装置顺利产出合格的 CO、H₂ 气体产品，氨合成装置顺利产出合格的无水液氨产品。

项目的试车成功，有助于更好地满足江阴工业园区各下游企业对此类基础化工原料及副产的公用气体产品的需求，将有效加快推进江阴化学园区建设步伐，进一步优化园区产业链结构，推动福州化工产业高质量发展。

据悉，福化气体项目位于福建省福州市福清市江阴工业园区，总投资 28.5 亿元，建设规模为年产 69 万吨总氨（其中，液氨 44.5 万吨/年，CO 气体 1.6 亿标方/年，H₂ 气体 3.2 亿标方/年），采用了行业先进、成熟可靠的卡萨利公司氨合成成套工艺技术。

东华公司山西亚鑫甲醇项目 35kV 变电所一次性受电成功

近日，东华科技工程股份有限公司（简称东华公司）总承包的山西亚鑫精细化工及新材料循环项目焦炉气制 30 万吨/年甲醇联产合成氨项目完成里程碑式关键节点。35kV 变电所 2 台 40MVA 变压器一次性受电成功，标志着项目将全面进入单机试车工作阶段，为项目“21530”机械竣工奠定了坚实的基础。

据悉，该项目建设地位于山西省太原市清徐县精细化工园内，主要建设 30 万吨/年甲醇及联产 6.8 万吨/年合成氨，后期甲醇将配套建设 DMMn 等新材料项目，使焦炉气利用下游产业链得以延伸。该项目利用上游焦化副产的焦炉气生产甲醇联产合成氨，是山西亚鑫新能科技有限公司精细化工及新材料循环项目承上启下的关键，也达到环保节能降耗的良好效果。项目总包合同额 8.059 亿元，合同工期为 16 个月，项目占地约 200 亩。

（来源：东华科技工程股份有限公司网站）

赛鼎工程有限公司

赛鼎公司新疆国业聚甲醛项目桩基工程开工

近日，由赛鼎工程有限公司（简称赛鼎公司）承建的新疆国业聚甲醛项目桩基工程正式开工，项目建设单位、监理单位、总承包单位及施工分包单位代表参加开工仪式。

新疆国业聚甲醛项目一期工程，工程总用地面积 128744.10 平方米（约 193.16 亩），建构筑物占地面积 45789.3 平方米，总建筑面积 45401.69 平方米。一期主要建设内容为甲醛制备装置、二氧五环和三聚甲醛制备装置、聚合后处理装置、包装及公

用工程装置。

项目建成后，将有效促进新疆五家新材料产业发展，提高当地就业率，对推动区域经济社会的发展具有重要意义。

赛鼎公司承担建设宁夏庆华集团 110 万吨/年焦化及配套工程

近日，赛鼎工程有限公司（简称赛鼎公司）与宁夏庆华集团成功签署 110 万吨/年焦化及焦炉煤气综合利用工程总承包项目。

该项目采用国际先进的脱硫、除尘技术，反应速度快，脱硫效率高，为建设“天更蓝、水更清、草更绿”的宁夏自治区贡献山西企业的力量。项目预计合同额 7.8 亿元人民币，建成投产后可实现年产干全焦 110 万吨、6.7 万吨 LNG、6.7 万吨甲醇和 6 万吨合成氨。

（来源：赛鼎工程有限公司网站）

石油和化学工业规划院

规划院参与编制的《化工园区认定条件和管理办法（试行）》公开征求意见

近日，工信部《化工园区认定条件和管理办法（试行）》（征求意见稿）公开征求公众意见。这是全国首个国家行业主管部门主持制定的化工园区认定和管理的规范性文件。石油和化学工业规划院（简称规划院）作为全国唯一的以化工行业规划为主业的第三方规划咨询机构，有幸全程参与了文件的编制过程。文件中的一些重大原则，也已经用来指导各省的化工园区认定工作。《化工园区认定条件和管理办法（试行）》的正式出台，必将使得全国化工园区的认定和管理有章可循，化工园区的规范发展、绿色发展指日可待，化工园区将成为我国化工行业高质量发展的平台和支撑。

规划院组织召开富海集团石化产业链延伸加工专家研讨会

近日，石油和化学工业规划院（简称规划院）在北京组织召开富海集团石化产业链延伸加工专家研讨会。会议邀请了来自行业管理、生产运行及工程设计等方面的专家，进行了深入研讨。

与会专家就富海集团石化及聚酯下游产业链发展进行了热烈的讨论，专家认为，结合富海集团现有石化产业基础，有必要进一步拓展下游新材料领域，同时要按照上下游一体化模式进行规划布局，打造具备原料优势、区位优势产业链，提高竞争力。

富海集团有限公司成立于 1998 年，是集石油化工、煤化工、新能源开发、原油勘探、物流运输、能源终端零售等行业于一体的综合性大型企业，连续多年进入山东省企业 100 强、中国制造业 500 强、中国民营企业 500 强和中国企业 500 强。集团坚持走炼化一体化发展之路，其一期 100 万吨/年 PX 装置已经投产，二期 100 万吨/年

PX 和 250 万吨/年 PTA 装置正在建设，计划 2022 年 8 月建成中交。

（来源：石油和化学工业规划院网站）

中国石油管道局工程有限公司

泰国拉差布里项目进入试运投产阶段

近日，管道局完成泰国拉差布里项目最后一项瓶颈工程——末站 42 寸收发球桶线路与 42 寸在役管道的动火连头，项目正式进入试运投产阶段。

末站收发球桶线路动火连头作业线路管径大、压力高，属于控制性工程，制约了项目的机械竣工和试运投产工作。为确保动火连头作业顺利实施，EPC 项目部经过 2 个月的周密计划和准备，举行了各工序的演示和消防急救演练，于 4 月 13 日开始，经过 13 个昼夜不停奋战，终于提前 7 天完成氮气置换进气投产工作，确保了在役管道下游发电厂天然气及时恢复供应。动火连头期间，项目部有效保证了动火安全及连头质量，所有焊接、检测、试运及投产工作衔接有序、一次合格，得到了业主监理及运营团队的一致好评。

泰国拉差布里天然气管道项目是贯通泰国东部和西部天然气管网的能源通道，堪称泰国的“东气西送项目”。该项目由管道局 EPC 总承包，项目线路全长 120 公里，管径 30 英寸，线路途经暖武里、佛统、北碧和拉差布里 4 个府，沿线设置首、末混输站两座、无人值守截断阀室 6 座。线路沿线地质条件复杂多变，水网地貌占 80%，岩石地貌占 5%，线路非开挖穿越数量多且分散，其中，定向钻 49 条，长度近 17 公里；横孔钻顶管 51 条，长度近 4 公里；大开挖穿越河流、水塘、道路等累计 474 处，约 20 公里。（

15 米大口径加长钢管首次在国内长输管道应用

近日，管道二公司承建的京石邯输气管道复线工程 1 标段完成 15 米大口径加长钢管焊接 180 道口。截至目前，首次应用在国内长输管道建设中的 15 米钢管已全部焊接完成。

1 标段线路全长 47.2 公里，管径 1219 毫米。在经过项目部先后深入施工现场，对现场勘探、施工器具、吊装设备、运输方式、焊接设备等重点分项进行多方面调研和论证，并与现场施工充分结合后，聚焦提质增效，结合项目地形平坦、运输便利的有利条件，开拓创新，根据螺旋缝钢管生产加工特点，使用单管长度为 15 米，壁厚 18.4 毫米的加长螺旋缝埋弧焊钢管进行焊接。

在以往长输管道焊接施工中，主线路一般选择单管长度为 12 米的管道进行焊接，采用 15 米加长管道焊接，每公里可减少 17 道焊口，降低焊接及防腐施工成本 14.4

万元，不但提高了现场施工工效，也因焊口数量的减少，降低管道运营风险。焊接过程中，项目部及时组织各部门现场保驾，确保 15 米加长管道焊接工作顺利进行。

接下来，京石邯复线 1 标段项目部将及时总结施工经验，持续提高成本意识，狠抓项目成本控制，在确保工程质量的同时加快推进建设进度，做到多层面、多维度进行成本管控，全面提升项目管理水平。

（来源：中国石油管道局工程有限公司网站）

中国化学工程第三建设有限公司

三公司广西北海太阳纸业林浆纸一体化项目国内最大碱炉汽包吊装就位

近日，广西北海铁山港区天朗气清、惠风和畅，中国化学工程第三建设有限公司（简称三公司）承建的北海太阳纸业 350 万吨/年林浆纸一体化项目碱炉安装工程碱炉汽包成功吊装就位。

该碱炉由芬兰维美德公司设计和部分供货，日处理固形物量达 4600 公吨，蒸发量每小时 796 吨，为国内目前最大的碱炉。其中，汽包是该碱炉核心设备，重 180 吨，安装中心标高 63.8 米，三公司首次采用 2 套 200 吨液压提升系统进行吊装。

该项目是广西壮族自治区“双百”项目、北海市“双百双新”重点项目。项目建成后，将带动北海市铁山港林纸产业下游包装企业、纸制品等后加工企业的快速发展，促进北海市铁山港造纸产业集群加快形成。

三公司承建的全球单套最大环管反应器完成首吊

近日，中国化学工程第三建设有限公司（简称三公司）承建的中景石化 120 万吨/年共聚聚丙烯项目聚合区环管反应单元第一片反应器吊装就位。

该项目聚合区环管反应单元两套反应器为项目核心设备，是全球单套最大的环管反应器。每套环管反应器由两片组成，本次吊装的第一片反应器长 58.51 米，宽 7.2 米，吊装总重 201.15 吨。设备长、直径细、易变形，吊装回旋半径大等大大增加了吊装难度。为此，三公司制定了多套吊装方案及应急预案，并安排吊装专家赴现场指导。

该项目位于福建省福州市福清江阴岗城经济区，总投资 40 亿元，投产后年产值 150 亿元。项目引进世界 500 强企业荷兰利安德巴塞尔工业公司的先进生产技术，投产后将改变国内高品质工程塑料原材料大部分依靠进口的局面。

（来源：中国化学工程第三建设有限公司网站）

中国化学工程第六建设有限公司

六公司四川苏博特新材料项目竣工

近日，中国化学工程第六建设有限公司（简称六公司）参建的四川苏博特新材料有限公司西部高性能工程材料产业基地建设项目顺利竣工。

该项目位于四川省遂宁市大英县梁家坝，总占地面积约 100 亩，将建设年产 30 万吨高性能聚羧酸系列外加剂、年产 10 万吨速凝剂、年产 10 万吨功能性无机材料生产线。项目投产后，产品将广泛应用于中西部地区的水电、交通、市政等国家重点工程和市政工程建设，有效覆盖川渝双城经济圈，辐射云南、贵州等地区。六公司负责减水剂及速凝剂车间、综合大楼、原料罐组、成品罐组、动力中心等施工内容。

六公司印尼力勤 OBI 镍钴项目主装置试投料成功

日前，由中国化学工程第六建设有限公司（简称六公司）承建的宁波力勤 OBI 镍钴湿法冶炼项目主装置——高压酸浸装置试投料成功。

该项目位于印尼北马鲁古省 OBI 岛，项目投产后可生产氢氧化镍钴中间品，产品可应用于新能源汽车电池正极材料。因项目采用中国制造的设备和世界先进高压酸浸工艺对印尼红土镍矿进行湿法冶炼，提升了中国制造品牌价值，自开工之初就备受行业关注。

在长达两年的项目建设期间，六公司在集团公司、宁波力勤矿业有限公司业主、合作伙伴的大力支持下，经受住了新冠疫情、项目地理位置偏远、物资调遣难、漫长雨季等重重考验，抓好精细化管理、国际化人才培养工作，朝着属地化发展、品牌化经营之路奋勇直前；在核心装置建设过程中，积累了丰富的印尼湿法冶炼项目建设经验，增强了进一步扩大相关项目市场份额的信心。

（来源：中国化学工程第六建设有限公司网站）